

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	北海道財務局長
【提出日】	2026年6月23日
【事業年度】	第21期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
【会社名】	株式会社ロジネットジャパン
【英訳名】	LOGINET JAPAN CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役 社長執行役員 橋本 潤美
【本店の所在の場所】	札幌市中央区大通西8丁目2番地6
【電話番号】	札幌011(251)7755(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員経営企画管理本部長 久保田 優
【最寄りの連絡場所】	札幌市中央区大通西8丁目2番地6
【電話番号】	札幌011(251)7755(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員経営企画管理本部長 久保田 優
【縦覧に供する場所】	証券会員制法人札幌証券取引所 (札幌市中央区南1条西5丁目14番地の1)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

回次	第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
営業収益 (百万円)	68,020	72,860	74,075	77,256	78,008
経常利益 (百万円)	3,528	3,795	3,171	3,468	3,686
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	2,365	2,555	1,943	2,248	2,745
包括利益 (百万円)	2,144	2,652	2,496	2,326	3,493
純資産額 (百万円)	17,062	18,994	19,814	21,040	22,431
総資産額 (百万円)	35,119	35,448	35,041	36,194	38,941
1株当たり純資産額 (円)	2,919.75	3,256.29	3,582.75	3,938.32	4,526.50
1株当たり当期純利益金額 (円)	411.13	444.22	340.33	418.12	539.03
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	47.8	52.9	55.8	58.1	57.6
自己資本利益率 (%)	14.9	14.4	10.1	11.1	12.6
株価収益率 (倍)	7.1	7.4	8.7	7.5	7.2
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	4,492	5,003	3,453	4,532	5,832
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	2,786	1,159	1,830	3,374	3,102
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,795	2,946	2,869	1,053	1,584
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	620	1,518	272	376	1,521
従業員数 (名)	1,780	1,754	1,708	1,692	1,683
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔517〕	〔476〕	〔456〕	〔612〕	〔633〕

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式がないため記載しておりません。

2 第19期より金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。なお、比較を容易にするため、第18期以前の連結会計年度についても、金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月		2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
営業収益	(百万円)	3,444	3,725	4,242	14,814	6,021
経常利益	(百万円)	775	837	1,094	11,447	2,773
当期純利益	(百万円)	732	761	990	11,382	2,822
資本金	(百万円)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
発行済株式総数	(千株)	7,010	7,010	5,740	5,740	5,740
純資産額	(百万円)	7,848	7,959	7,730	18,257	19,691
総資産額	(百万円)	19,856	18,809	18,535	26,375	28,240
1株当たり純資産額	(円)	1,363.97	1,383.32	1,415.32	3,417.51	3,973.68
1株当たり配当額 (内 1株当たり中間配当額)	(円)	80.0 ( - )	120.0 (45.0)	120.0 (60.0)	120.0 (60.0)	160.0 (65.0)
1株当たり当期純利益金額	(円)	127.23	132.27	173.44	2,116.58	554.29
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	39.5	42.3	41.7	69.2	69.7
自己資本利益率	(%)	9.4	9.6	12.6	87.6	14.9
株価収益率	(倍)	23.1	24.9	17.1	1.5	7.0
配当性向	(%)	62.9	90.7	69.2	5.7	28.9
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕	(名)	105 〔12〕	102 〔7〕	111 〔6〕	118 〔6〕	108 〔7〕
株主総利回り (比較指標：配当込みT O P I X)	(%)	95.1 (102.0)	110.4 (107.9)	103.9 (152.5)	112.5 (150.2)	142.0 (202.2)
最高株価	(円)	3,615	3,600	3,330	3,450	4,510
最低株価	(円)	2,936	2,901	2,930	2,652	2,720

- (注) 1 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額は、潜在株式がないため記載しておりません。  
2 最高株価及び最低株価は札幌証券取引所におけるものであります。  
3 第19期より金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。なお、比較を容易にするため、第18期以前の事業年度についても、金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。  
4 第21期の 1株当たり配当額160.0円のうち、期末配当額95.0円については、2026年 6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2【沿革】

当社グループの沿革の概要は次のとおりであります。

- |          |   |
|----------|---|
| 2005年5月  | 札幌通運株式会社と中央通運株式会社（現・株式会社L N J中通）（以下「両社」という）は、株式移転により共同して完全親会社（共同持株会社）を設立することを両社の取締役会で決議し、株式移転契約書を締結   |
| 2005年6月  | 両社の株主総会において、両社が共同で株式移転の方法により当社「株式会社ロジネットジャパン」を設立し、両社が完全子会社となることについて承認決議                               |
| 2005年10月 | 両社が、株式移転により当社を設立<br>当社の普通株式を札幌証券取引所に上場  |
| 2011年10月 | 株式会社ロジネットジャパン本社社屋を現在地に移転  |
| 2012年1月  | 株式会社青山本店(現・株式会社ロジネットジャパン西日本)を連結子会社化   |
| 2012年6月  | 飲料水の製造販売業開始、ミネラルウォーター「北海道大雪山ゆきのみず」の販売を開始  |
| 2016年4月  | 札幌通運株式会社の中部以西の事業を分割し、株式会社ロジネットジャパン西日本に統合  |
| 2018年10月 | 株式会社ロジネットジャパン東日本を設立（現・連結子会社）  |
| 2019年4月  | 札幌通運株式会社の本州地区と中央通運株式会社（現・株式会社L N J中通）の営業部門を分割し、株式会社ロジネットジャパン東日本に統合                                    |
| 2019年10月 | 株式会社ロジネットジャパンにE C事業部を新設   |
| 2020年2月  | 株式会社ロジネットジャパン九州を設立（現・連結子会社）   |
| 2023年4月  | 株式会社あぐりてーる設立に際し出資（現・持分法適用会社）  |
| 2024年6月  | 第二種貨物利用運送事業（外航海運）（2023年8月、株式会社ロジネットジャパン東日本）、第二種貨物利用運送事業（国際航空）宅配便事業（2024年6月、札幌通運株式会社）の許可を取得し、国際物流事業を開始 |

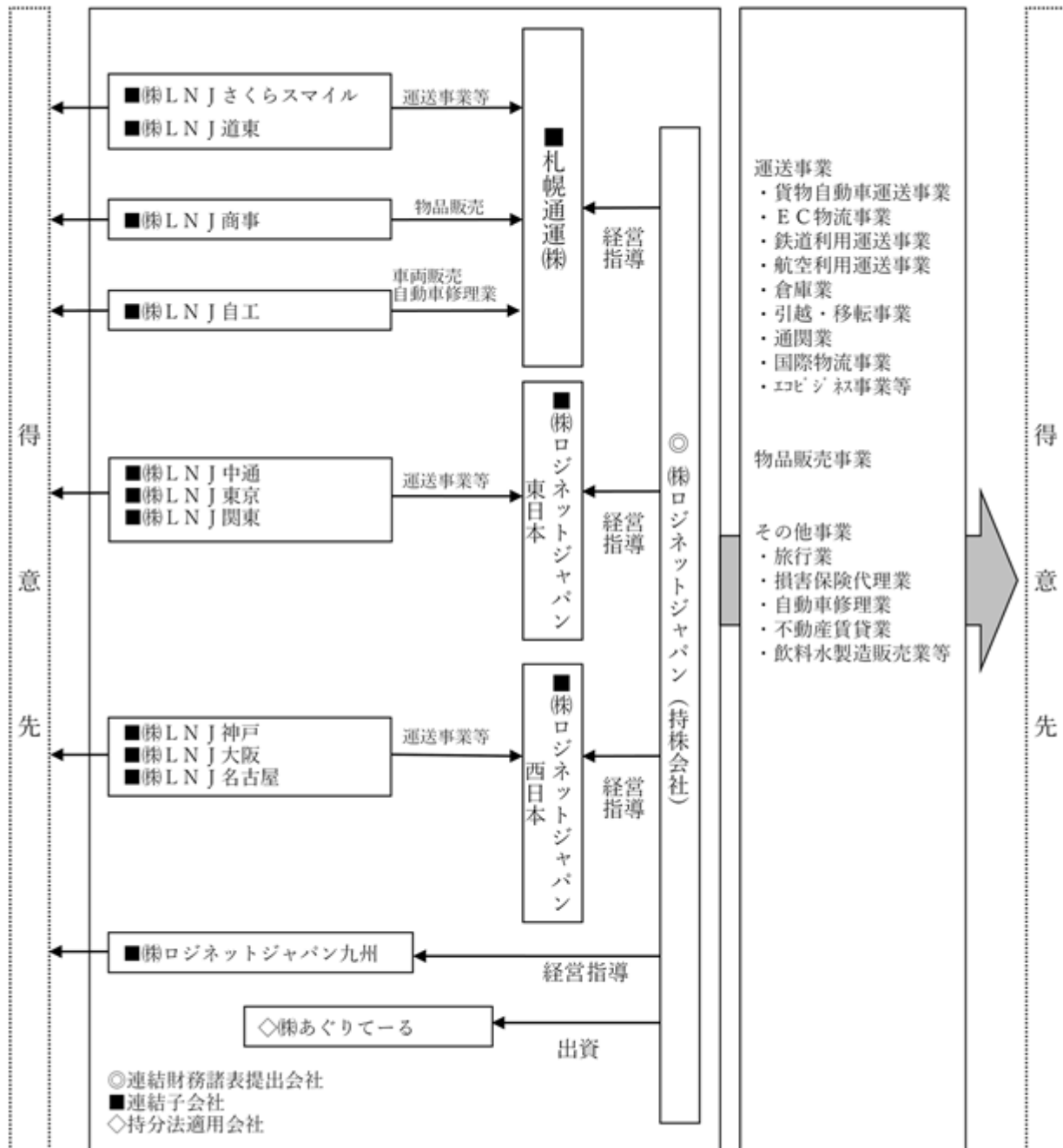
### 3【事業の内容】

当社の企業グループは、持株会社である株式会社ロジネットジャパン（当社）、当社の子会社である札幌通運株式会社、株式会社ロジネットジャパン東日本、株式会社ロジネットジャパン西日本、株式会社ロジネットジャパン九州の事業会社4社、それらの子会社10社及び持分法適用関連会社1社により構成されております。事業は、貨物の運送並びに管理に関する業務を一貫的に行うことを主とし、これらに附帯する事業を営んでおります。事業内容と各関連会社の当社事業における位置付け及び報告セグメントの関連は次のとおりであります。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

セグメントの名称	事業の内容		会社名
北海道	運送事業	貨物自動車運送事業、EC物流事業、鉄道利用運送事業、航空利用運送事業、倉庫業、引越・移転事業、通関業、国際物流事業、エコビジネス事業	札幌通運(株)、(株)LNJさくらスマイル、(株)LNJ道東
	物品販売事業	車両、事務機器等の販売	(株)LNJ商事、(株)LNJ自工
	その他事業	旅行業、損害保険代理業、自動車修理業、飲料水製造業	札幌通運(株)、(株)LNJ自工
東日本	運送事業	貨物自動車運送事業、EC物流事業、鉄道利用運送事業、倉庫業、引越・移転事業、通関業、国際物流事業、エコビジネス事業	(株)ロジネットジャパン東日本、(株)LNJ東京、(株)LNJ中通、(株)LNJ関東、札幌通運(株)
西日本	運送事業	貨物自動車運送事業、EC物流事業、倉庫業、引越・移転事業	(株)ロジネットジャパン西日本、(株)LNJ神戸、(株)LNJ大阪、(株)LNJ名古屋、札幌通運(株)
その他	運送事業	貨物自動車運送事業、EC物流事業、倉庫業、引越・移転事業	(株)ロジネットジャパン九州、(株)ロジネットジャパン西日本
	その他事業	不動産賃貸業、飲料水販売業、農業等	(株)ロジネットジャパン、(株)あぐりてーる

前頁の企業グループ等について図示すると次のとおりであります。



(注) 主要な取引を表示しております。

#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 札幌通運株式会社	札幌市 中央区	100	運送事業	100.0	当社が経営指導をしている 役員の兼任等...有
株式会社 ロジネットジャパン東日本	東京都 中央区	98	運送事業	100.0	当社が経営指導をしている 役員の兼任等...有
株式会社 ロジネットジャパン西日本	大阪市 北区	98	運送事業	100.0	当社が経営指導をしている 役員の兼任等...有
株式会社 ロジネットジャパン九州	福岡市 中央区	98	運送事業	100.0	当社が経営指導をしている 役員の兼任等...有
株式会社L N J 商事	札幌市 中央区	10	物品販売事業	100.0 (100.0)	当社が経営指導をしている 役員の兼任等...有
株式会社L N J 自工	札幌市 白石区	30	自動車修理業	100.0 (100.0)	当社が経営指導をしている 役員の兼任等...有
その他8社					
(持分法適用関連会社) 株式会社あぐりてーる	北海道 富良野市	40	農業	40.0	当社が貸付を行っている 役員の兼任等...無

- (注) 1 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有割合であります。  
2 上記子会社のうち、有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
3 札幌通運株式会社、株式会社ロジネットジャパン東日本及び株式会社ロジネットジャパン西日本は特定子会社に該当する会社であります。  
4 札幌通運株式会社、株式会社ロジネットジャパン東日本及び株式会社ロジネットジャパン西日本については、営業収益(連結会社相互間の内部取引を除く)の連結営業収益に占める割合が10%を超えております。

##### 主要な損益情報等(2026年3月期)

###### (札幌通運株式会社)

営業収益	41,691百万円
経常利益	616
当期純利益	463
純資産額	3,269
総資産額	14,768

###### (株式会社ロジネットジャパン東日本)

営業収益	32,828百万円
経常利益	1,857
当期純利益	2,133
純資産額	2,730
総資産額	7,235

###### (株式会社ロジネットジャパン西日本)

営業収益	21,927百万円
経常利益	587
当期純利益	383
純資産額	815
総資産額	5,904

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、「信頼」「やりがい」「成長」「貢献」の企業理念のもと、社会インフラとしての物流ネットワークの提供により持続的な社会の実現に貢献するとともに、未来への架け橋となる物流の価値を創造し続けます。

(ロジネットジャパン企業理念)

1. 信頼 ……物流改革を通じて、皆さまの信頼に応えます。
2. やりがい ……従業員がやりがいをもてる企業であり続けます。
3. 成長 ……時代の激しい変化を見据えて、柔軟かつ発展的に行動します。
4. 貢献 ……持続可能な物流を通じて、より良い社会づくりに貢献します。

#### (2) 経営戦略等

当社グループは、2025年度から2027年度までの3年間を対象期間とする「中期経営計画2025-2027」を策定しております。この中期経営計画においては、2030年度までに連結売上高1,000億円を実現するという長期ビジョンを掲げ、強力な存在感をもつ総合物流企業グループへ成長を果たすべく、さらなる事業の拡大に向けた営業方針を展開して取り組んでまいります。また、企業価値の向上に向けて、資本政策や様々な投資計画、サステナビリティ経営をすすめてまいります。

(中期経営計画2025-2027 基本方針)

事業目標の達成

- ・強力な存在感を持つ総合物流企業グループへ成長を果たす
- ・2030年度までに連結売上高1,000億円を実現する

外部環境への対応

投資方針

- ・事業拡大に伴う車両・不動産・IT投資の実施

人事方針

- ・事業拡大に伴う人財確保
- ・働きやすい職場づくり

企業価値向上に向けた取り組み

- ・事業の成長戦略実施による業績目標の達成
- ・自己株式の継続取得
- ・ROEの向上

「中期経営計画2025-2027」における2028年3月期経営指標の目標

	2028年3月期目標
売上高	850億円
経常利益	40億円
売上高経常利益率	4.7%
配当性向	35.0%以上
総還元性向	45.0%以上
ROE	11.0%以上
ROIC	7.0%以上
PBR	1.0倍以上
PER	10.0倍以上
DOE	4.0%以上

事業の成長戦略

ロジネットジャパングループは、次の4つの営業方針に基づく積極的な営業活動を推進していきます。

1 LNJEX

全国ネットワークと多様な輸送モードを活用し、全国エリアでお客様に最適な輸送メニューを提供するサービスです。

全国ネットワークと幅広い輸送モードで

お客様のニーズに柔軟に対応し

迅速な輸送サービスを提供いたします

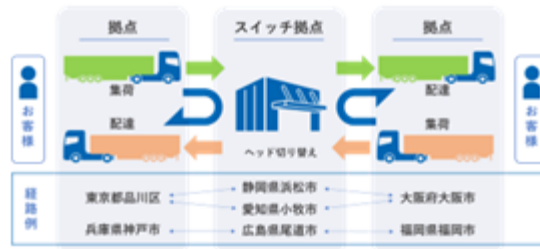
**EXPANDABLE**

**FLEXIBLE**

**EXPRESS**

- 【2025年度の体制整備】
- ☑ 新スイッチ拠点を追加設置（静岡県浜松市／広島県尾道市）
  - ☑ ハイキューブコンテナ車両導入

〈輸送例〉トレーラースイッチ運行  
スイッチ拠点でトレーラーヘッドを切り替えて運行区間を分割することで、ドライバー1人当たりの運行距離と時間を短縮し安定輸送を実現



2 独自商品の拡販

ロジネットジャパングループ独自の商品の拡販を通し、環境問題や物流業界の課題へ対応します。

1パレット単位で発注された荷物を最終納品先にダイレクトにお届け。  
「コスト削減・作業削減・CO2削減」を実現しながら、国際物流事業においても利用推進中。

パレット単位で最終納品先まで直送！

DDDJの管理システムが特許取得！  
DDDJのビジネスモデルを構成する管理システムについて独自性が認められ、2025年7月に特許を取得。

特許 第7717032号 + 実用新案登録 第3243394号

変用紙パレット

さくらスマイル引越隊

総合物流企業としての輸送力を活かした全国エリアでの引越事業

単身引越者向け商品 さくらボックス

特許取得済み 特許 第7384659号

3 国際物流事業

国内輸送の実績を生かし、グローバル市場にも対応した物流サービスを提供するため、国際物流事業へ本格的に参入します。

- ・国内外のお客様に対してより広範なサービスを提供し、競争力を高めるための体制を整備
- ・農産物輸送の実績やノウハウを活かし、増加が見込まれる農産物の海外輸出のニーズに対応
- ・国際物流事業においても、当社の輸送商品 DDDJ など、環境に配慮した持続可能な物流を実現するための取り組みを推進



4 EC物流事業の拡充

これまでに培ったノウハウを活かし、今後も需要拡大が見込まれる輸送ニーズへの対応力を強化します。

- ・EC物流のニーズに応えるための基盤強化
- ・EC市場の成長・変化に対応した柔軟な物流事業の提供



## 設備投資

ロジネットジャパングループは、設備投資による売上拡大の基盤を強化していきます。

## 1 LNJ福岡センター（仮称）建設

2026年4月1日、福岡県糟屋郡粕屋町において、LNJ福岡センター（仮称）を着工いたしました。

建設背景	投資内容	建設の目的
<ul style="list-style-type: none"> <li>2020年2月にロジネットジャパン九州を設立し、事業エリアを沖縄県まで拡大</li> <li>九州エリアでの更なる事業拡大を目指し、営業活動強化を図る</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>福岡に新たな物流施設を建設</li> <li>立地は、福岡市の中心部から北東へ、約10kmの場所に位置し、交通利便性の高い場所</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>「LNJEX」の更なる推進               <ul style="list-style-type: none"> <li>九州⇄関西⇄関東をつなぐ輸送サービスの強化</li> <li>温暖化対策需要を見込む定温物流の実現</li> </ul> </li> <li>国際都市福岡における国際貨物への取り組み</li> </ul>



(完成イメージ)

■ 名称	: LNJ福岡センター（仮称）
■ 所在	: 福岡県糟屋郡粕屋町戸原北4丁目
■ 延床面積	: 4,616.26㎡ (1,396.4坪)
■ 着工	: 2026年4月1日
■ 竣工・稼働開始	: 2027年4月（予定）

## 2 定温物流拡大に向けた体制整備

当社グループは、2026年度より、一定の温度を保ちながら商品を保管・輸送する定温物流体制を強化します。近年、北海道でも猛暑が続いており、厳しさを増す気候変動と多様化する顧客ニーズに対応するため、定温輸送対応車両の増車と、札幌圏の主力倉庫の定温化対応の強化により、気候環境に最適化した物流サービスを拡充します。

設備内容（2026年度）	定温物流の体制強化								
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 定温輸送対応車輛               <table border="1"> <tr> <td>トレーラー</td> <td>合計 49台</td> </tr> <tr> <td>トラーラー</td> <td>12台</td> </tr> <tr> <td>トラック</td> <td>37台</td> </tr> </table> </li> <li>■ 定温対応倉庫               <table border="1"> <tr> <td>倉庫</td> <td>約5,200坪</td> </tr> </table> </li> </ul>	トレーラー	合計 49台	トラーラー	12台	トラック	37台	倉庫	約5,200坪	<ul style="list-style-type: none"> <li>札幌圏の主力倉庫の定温化対応強化</li> <li>本州からの定温輸送</li> <li>道内各拠点を結ぶ幹線輸送・道内各拠点での配送網に定温輸送対応車輛を増車</li> </ul>
トレーラー	合計 49台								
トラーラー	12台								
トラック	37台								
倉庫	約5,200坪								

### ■ 定温輸送対応車輛

札幌地区と道内各拠点を結ぶ幹線輸送、および、道内各拠点での配送網に定温輸送対応車両を増車することで、安定した温度帯での輸送を強化。

### ■ 定温対応倉庫

道内最大の物流集積地である「大谷地流通業務団地」内に位置する「大谷地倉庫」の定温対応エリアを拡大。当社グループの札幌圏の主力倉庫であり、JRコンテナ基地や道央自動車道・札幌自動車道へのアクセスも良好な、道内幹線輸送の起点倉庫の定温化対応を強化。

(3) 経営環境、対処すべき課題等

わが国経済は、賃金や雇用情勢の改善や企業の設備投資の増加などにより、緩やかな回復基調が期待されるものの、中東情勢の緊迫化に伴うエネルギー価格の高騰および、燃料・資材の安定的な調達への懸念は、事業活動における不確定要素となっております。また、世界的なサプライチェーンの混乱による物価上昇に伴うさらなる輸送資材の高騰や、消費動向の変化など、引き続き不透明な状況が続くものと予想されます。

このような環境下で、「中期経営計画2025-2027」の2年目である2026年度は、計画の達成に向けた実行を加速させる年と位置付け、営業方針に沿った積極的な営業活動を推進するとともに中期経営計画の投資方針に基づき、設備投資による売上拡大の基盤を強化していきます。

これらの取り組みにより、「L N J E X」による事業領域の拡大を図るとともに、D D ロジ、さくらスマイル引越事業などの当社グループの独自商品の拡販、国際物流事業、E C 物流事業の強化、輸送力維持強化のための料金改定の推進などにより、営業収益目標の達成を目指します。加えて、引き続き内製化による自社輸送能力の強化とI T 化効率化により業務改善効果を創出することで、収益力の強化を実現してまいります。

また、持続的な成長の源泉である人財への投資を強化する方針のもと、2025年度より実施した大卒初任給35万円への引き上げや、これまで行ってきたグループ従業員の処遇改善により、優秀な人財の確保と組織力の向上を図るとともに、「中期経営計画2025-2027」および、事業目標である「2030年度までに連結売上高1,000億円を実現する」を達成すべく、事業拡大に向けた取り組みを推進してまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社は国連が提唱する「持続可能な開発目標（SDGs）」に賛同し、SDGs宣言を公表しております。SDGs宣言の内容をふまえて、以下の活動に取り組んでおります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### 能力を最大限発揮できる職場環境へ

当社は、『人財』こそ重要な経営資源という基本方針に則り、「ダイバーシティ&インクルージョン」を実践すべく、「働き方改革」、「人財教育」、「健康経営」を推進し、社員が自主自立のチャレンジ精神を持ち働きがいを感じる企業を目指してまいります。

（具体的な取り組み）

- ・「ホワイト物流」推進運動への参画
- ・女性管理職の積極的な登用
- ・ICT活用による業務効率化
- ・階層別研修の実施
- ・出産、育児、介護休暇制度
- ・奨学金返済支援制度



### 愛され信頼される企業であるために

当社は、全国エリアで輸送サービスを展開する総合物流企業として、これからもお客様や地域とともに発展していけるよう様々な事業活動を通じ、地域活性化への貢献を進めてまいります。

（具体的な取り組み）

- ・全国を結ぶ物流ネットワークの構築
- ・大学との連携事業
- ・ロジネットジャパンチャリティコンサートの開催
- ・ミネラルウォーター事業による地域資源の活用
- ・地域拠点における地元人材の積極採用
- ・社会貢献基金による育英事業と福祉助成事業



### 徹底した輸送品質向上への取り組み

当社は、社会から信頼される企業となるため法令順守を徹底し、「安全、迅速、確実」に荷物をお届けするという運送事業の公的使命を果たすべく、日々、安全と輸送品質の確保にたゆまぬ尽力をしております。

(具体的な取り組み)

- ・「安全・輸送品質確保方針」の策定
- ・運行管理、品質管理委員会を通じたP D C Aサイクルによる改善チェック
- ・B C Pの策定
- ・商品特性に合わせた荷扱い、運搬方法のマニュアル化
- ・安全性優良事業所認定(Gマーク)の取得
- ・デジタコによる安全項目の監視、ドライバーの安全大会実施



### 環境配慮への取り組み

当社は、カーボンニュートラル・気候変動への対応が企業責務であると捉え、気候変動への緩和と適応、自然環境保護に対するあらゆる取り組みへの推進を加速させ、地球環境の保全に積極的に取り組んでまいります。

(具体的な取り組み)

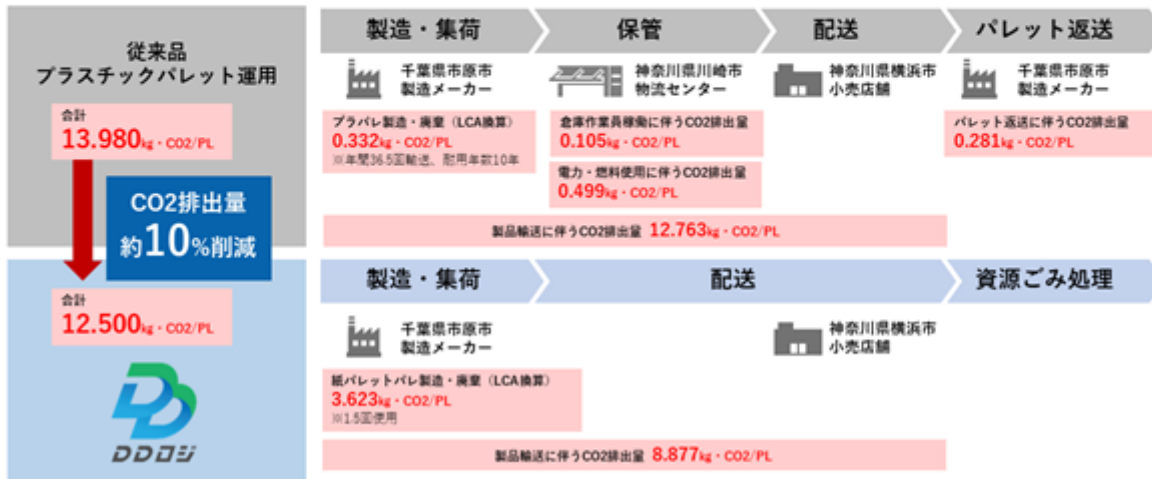
- ・長距離幹線輸送サービス「R & R」をはじめとした輸送効率化の実現とモーダルシフトの推進
- ・各拠点における設備の省エネ推進と再エネ活用
- ・環境対応車の導入促進、デジタコによるエコドライブの監視
- ・廃棄物分別の徹底とリサイクルの推進
- ・I C T活用によるペーパーレス化への取組



また、当社は環境に配慮した取り組みとして、新輸送商品「DDロジ」を開発し、2023年4月より販売を開始いたしました。この商品は環境配慮型紙パレットを利用し、最終納品先にダイレクトにお届けをすることで、中間の倉庫入出庫・保管・積み替えが不要となり、配送頻度減による人材不足の解消、CO2の大幅削減などSDGsの方針に沿った新しい輸送サービスとなっております。さらに、段ボール素材のボックスに家財を入れ、荷造梱包と集荷の作業分離を行う単身引越向けの新ツール「さくらボックス」を開発するなど、環境に配慮した輸送サービスの提供に取り組んでおります。

## DDロジの効果 CO2排出量の削減

・従来のプラスチックパレットとDDロジ使用それぞれのCO2排出量を比較  
→モデルケースで、**約10% (※)**のCO2削減の見込み ※当社試算による



### (1) ガバナンス

当社グループのサステナビリティに関するガバナンスはコーポレート・ガバナンスに組み込まれており、主に取締役会、グループ経営会議、内部統制委員会等によって検証・決定しております。詳細は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由」に記載の通りであります。

### (2) リスク管理

当社グループは、経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性のあるリスクを事業環境に係るリスクと事業運営に係るリスクに分けて識別しており、サステナビリティに関するリスクについても同様に識別しております。詳細は、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載の通りであります。また、リスク管理体制及び機会の識別・管理体制については、「(1) ガバナンス」に記載の通りであります。

### (3) 人材の育成及び社内環境整備方針

当社グループは「中期経営計画2025-2027」基本方針において、「優秀な人材の確保・定着」及び「経営戦略に即した人材育成」を掲げ、人材の育成・確保及び社内環境の整備に取り組んでいます。多様な社員が自主・自立のチャレンジ精神を持ち、働きがいを持って活躍するための人材教育と、社員が安心して仕事に集中し能力を最大限発揮できる職場環境づくりを進めています。

#### 人材育成

当社グループでは、階層別研修の実施や職務内容に応じた資格取得を奨励し、自主・自立のチャレンジ精神を持った人材の育成に取り組んでいます。特に新入社員に対しては、1年以内の複数回の研修を実施し、キャリア構築の基盤を固めることを重視しています。また、社員個人の成長や円滑な業務遂行に向けて、各種資格取得者に対し受験費用や教材費等の補助を実施しています。

<新入社員から入社3年目までの研修体系>

入社年数	実施研修	主な研修プログラム
1年目	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新入社員研修</li> <li>・新入社員上期フォローアップ研修</li> <li>・新入社員下期フォローアップ研修</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・会社理解、会社実務の理解・実践、コンプライアンス、コミュニケーション、行動シミュレーション</li> <li>・管理実務、現場見学、業務改善</li> <li>・現業実務、思考力トレーニング、役員講話</li> </ul>
2年目	<ul style="list-style-type: none"> <li>・若手社員研修（2年目）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンス、業務改善、コミュニケーションスキル</li> </ul>
3年目	<ul style="list-style-type: none"> <li>・若手社員研修（3年目）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンス、輸送実務、業務改善</li> </ul>

女性活躍推進

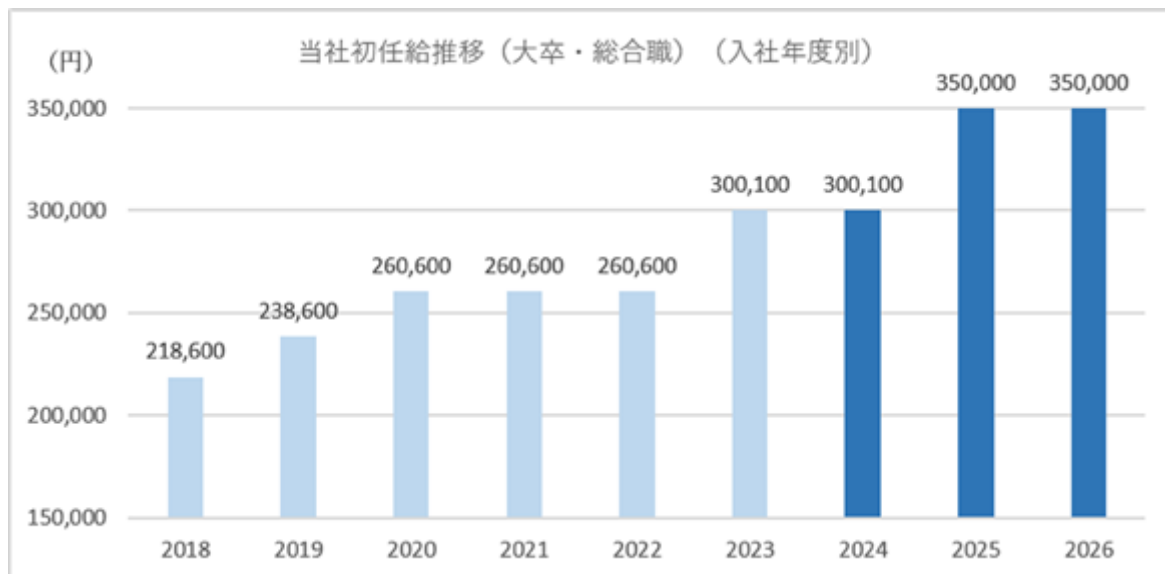
当社グループでは、男性女性に関わらず活躍できる取り組みとして、女性管理職の積極的な登用を進めています。「管理職に占める女性従業員の割合」の実績（当社）は20.4%ですが、うち49歳以下では女性従業員の割合が比較的高くなっています。

[ 合計人数 ] 管理職49名中、女性従業員10名（20.4%）

[うち49歳以下] 管理職17名中、女性従業員6名（35.3%）

処遇水準の見直し

当社グループでは、所定労働時間の短縮や福利厚生諸制度の充実と合わせて、初任給の引上げを含めた処遇水準の見直しを継続的に進めてきました。2025年度からは、将来のグループ全体の事業拡大を見据え、優秀な人材確保を進めるため、営業や企画などを担う大卒総合職の初任給を35万円に引き上げています。また、社員一人ひとりが性別や年齢に関係なく、いかに能力を発揮し、業績や生産性向上などへの成果に応じて、賞与や人事登用で報いる賃金体系としており、60歳以降の社員についても、60歳到達前の賃金水準を維持できる賃金体系を導入しています。



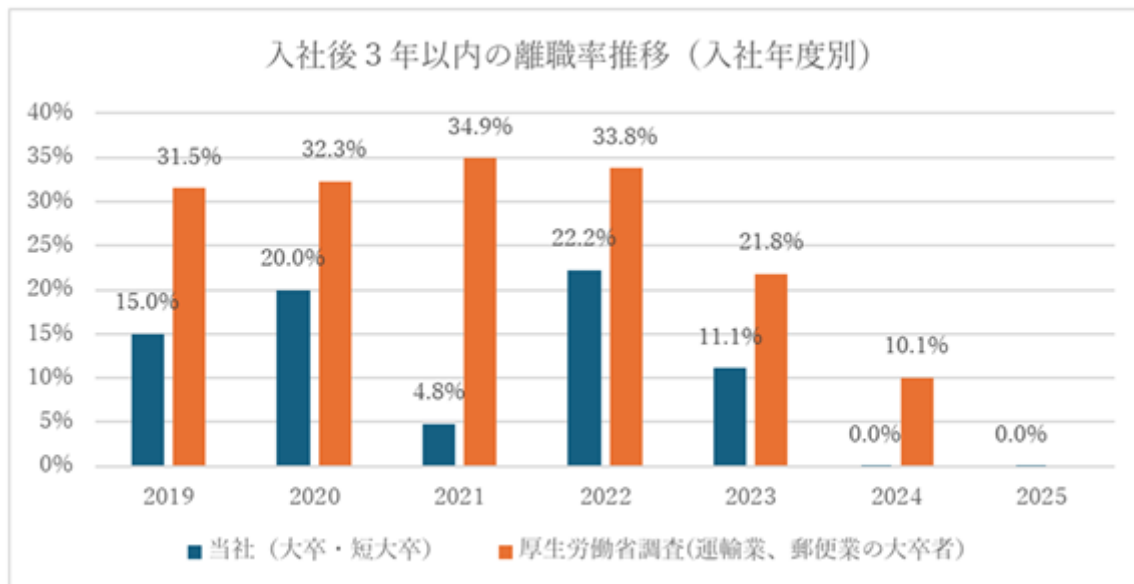
（注） 2023年度までは諸手当を含む。 2024年度から諸手当を含まない。

職場環境整備

当社グループは年齢や性別に関係なく、社員各々の能力を最大限発揮できる闊達な企業風土であり、「能力を最大限発揮できる職場環境づくり」のため、社員が安心して仕事に取り組めるよう、独自の福利厚生制度を導入しています。

制度	内容
育児休業期間中の給与支給	育児休業前の給与（手取収入満額相当）を支給する制度。安心して育児休業を取得し、職場復帰に向けて環境を整えることを目的としています。
事業所内保育施設の設置	「さくらスマイル保育園」を設置（札幌市）しています。グループ社員だけではなく地域の一般のみなさまも利用が可能です。
奨学金全額返済支援制度	月々の奨学金返済額について、金額・年数に制限を設けず、完済するまでの全額を会社が負担する制度です。日本学生支援機構の奨学金は「奨学金代理返還制度」を利用しています。
育児短時間勤務	子の対象年齢を「小学校3年を終了するまで（育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律上は3歳まで）」とし、仕事と育児の両立に向けて、働き方を柔軟に選択できるようにしています。
転勤者帰省旅費補助制度	転勤により実家のあるエリアを離れて生活する社員や社員の同居家族が、実家に帰省する費用を、年2回まで全額支給する制度です。
一時帰省往復交通費支給制度	単身赴任者の一時帰省、または配偶者が単身赴任先に赴く際の往復交通費を年6回まで全額支給する制度です。
厚生資金貸付制度	自動車等の購入費用や教育資金等を会社が社員に対して、低利で融資する社内貸付制度です。
従業員持株会制度	毎月の給与や賞与の一定額から当社株式を購入する制度で、会社が購入費用の一部を奨励金として補助しています。

以上の処遇水準の見直しや職場環境整備などの「人財投資」を進めた結果、近年の新卒社員の入社後3年以内の離職率は産業別平均（厚生労働省調査）より低位に推移しています。



- （注）1 当社は4月入社の新卒社員、厚生労働省調査は同年3月の新規大卒者であります。  
2 厚生労働省調査については2025年3月までの調査結果であり、2023年度、2024年度の離職率についてはそれぞれ入社後2年以内、1年以内であります。また、2025年度の離職率は集計されておりません。  
3 当社の集計においては2026年3月までの結果を反映しております。

(4) 人材の育成及び社内環境整備方針に関する指標ならびに目標及び実績

運行管理者数

当社グループでは、事業用車両の安全運行を確保するため、社員の運行管理者資格の取得を計画的に進めており、特に新入社員には入社後早期の資格取得を奨励しています。

	2025年度実績 (名)	2026年度目標 (名)
資格保有人数	492	510

女性従業員の育児休業取得後の復職率

当社グループでは、育児休業期間中の給与支給や育児短時間勤務の利用を子が小学校3年生まで認めるなど、社員の育児支援を積極的にサポートしており、育児休業取得後の復職率100%維持に取り組んでいます。

	2025年度実績 (%)	2026年度以降の目標 (%)
復職率	100.0	100.0

### 3【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 事業環境に係るリスク

##### 業者間競争の激化

国内企業の国内での生産量の減少及び生産拠点の海外シフト等の要因で国内貨物の輸送需要は減少を続けているため、業者間競争はますます熾烈化しています。このような状況のなか、当社グループは質の高い輸送サービスの開発、提供により他社と差別化するよう努めておりますが、今後、さらに業者間競争が激化し、顧客企業からの収受料金の低下が進む場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### 法規制

当社グループは、主として貨物自動車運送事業法及び貨物利用運送事業法に基づき事業を行っており、付帯業務を含めて関連する法令による規制を受けております。当社グループは、コンプライアンス経営を標榜し、全役職員に法令等の遵守を徹底するために、規程の整備及び周知徹底を図っております。現状、許認可等が取消しとなる事由等は発生しておりませんが、今後、許認可等の取消しや事業停止等の処分を受けた場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

また、法令改正により営業活動等の一部が制限された場合、営業収益の減少及び営業費用の増加等により、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

主要な許認可等の概要は以下のとおりであります。

許認可等の名称	法律名	監督官庁	有効期限	取消事由
一般貨物自動車運送事業	貨物自動車運送事業法	国土交通省	なし	同法第33条
第一種貨物利用運送事業	貨物利用運送事業法	国土交通省	なし	同法第16条
第二種貨物利用運送事業	貨物利用運送事業法	国土交通省	なし	同法第33条
倉庫業	倉庫業法	国土交通省	なし	同法第21条

##### 自然災害及び異常気象の発生

気候変動によりもたらされる自然災害は近年その規模や頻度を増しています。当社グループは、顧客企業の運送ニーズに応えるために、トラック、鉄道、船舶等、多岐にわたる輸送手段を有しておりますが、震災をはじめ大雪、集中豪雨等の自然災害による輸送障害が発生した場合、代替手段による輸送を実施したとしても、営業収益が減少し、当社グループの業績及び財政状況に影響を与える可能性があります。

また、当社グループの輸送する商品には、一次産品、飲料水等、輸送需要が天候に左右されるものを含んでおり、冷夏、少雨等の異常気象が発生した場合、当社グループの営業収益が減少し、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### 原油価格の高騰

当社グループは貨物自動車運送事業を展開しており、原油価格の上昇により、燃油費、船舶利用費、航空利用費等の運送原価が増加する可能性があります。当社グループ各社がそれぞれの立場で費用削減に取り組みますが、これら費用増の相当分を収受料金に転嫁できない場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### 仕入価格の上昇

当社グループは、総合物流企業として船舶・鉄道・航空等様々な輸送モードを使用しております。またトラック輸送に関しても協力先との連携によりネットワークを構築しております。これらの仕入・協力先に対しては、安定稼働に向けた関係強化や運用改善などを図っておりますが、当社グループの想定以上に仕入環境が悪化した場合、もしくは仕入れコストの増加分を収受料金に転嫁できない場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### 金融環境の悪化

当社グループは、事業継続および事業成長に対する投資計画に照らし、必要資金についてはグループ資金を有効活用するとともに、不足分は金融機関からの借入によって対応しております。取引金融機関とは良好な信頼関係を構築しておりますが、今後の国内外の経済情勢により、金融市場が機能不全となった場合や、金融機関の貸出先選別が行われた場合には、資金調達が困難になる可能性や金利上昇により支払利息が増大することで、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

## (2)事業運営に係るリスク

### 顧客情報の流出

当社グループは、貨物運送、引越、旅行事業等を行っており、これら事業の特性上、個人情報を含め多くの顧客情報を取り扱っております。当社グループは「コンプライアンス規程」「個人情報保護規程」「情報セキュリティ規程」を制定し、全社員に対して社内教育を行うなど、顧客情報、個人情報の適正な管理に努めております。しかしながら、今後、当社グループの想定を超えるサイバー攻撃などにより、顧客情報等の流出が発生した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### 情報システム及び情報セキュリティの障害

当社グループでは、情報通信ネットワークの拡大と利便性の向上を背景に、グループ体としてIT戦略の立案と実施を推進しております。万が一、当社の情報機器・システムに重大な障害が発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### 重大な交通事故・労災事故

当社グループは、貨物運送を中心に道路運送事業を行っております。事業活動にあたり、人命の尊重を最優先とした安全運転対策に努めておりますが、重大交通事故を発生させてしまった場合は、社会的信用が低下するとともに、重大交通事故を発生させた事業者として、事業所の営業停止や事業許可の取消し等が行われるような事態となった場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

また、社員等の労働安全を損なう重大な労災事故を発生させてしまった場合も、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### 環境規制

当社グループは、事業を行うにあたり多数の車両を使用しており、排出ガス規制等の環境関連法令の適用を受けております。気候変動による環境問題への関心が高まる中、当社グループは低公害車の導入やエコドライブの推進等、温室効果ガスの排出削減に向けた環境対策を自主的に進めておりますが、当社の想定を上回る環境規制が実施された場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### ドライバー不足

当社グループは、多数のトラック・軽貨物ドライバーを雇用しております。運送業界ではドライバー不足が慢性化している中、当社グループにおいてはドライバーの採用及び定着強化に向けた諸制度の充実化を進めたことにより、現在は適正な輸送体制が構築されておりますが、今後の事業展開において必要な自社ドライバーを確保できない場合、物流サービスの供給力が低下する可能性や、集配業務の他社委託が増加した場合には、これに伴う外部委託費用の増加等により、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### 大口取引先の取引変動

当社グループは、地域別の将来を見据えた事業展開やEC物流事業の拡販など、魅力的なサービスの開発・提供をすすめることで、販売先の多様化に努めるとともに、大口取引先に対しては良好な信頼関係を構築してまいりました。現時点においては、大口取引先との関係は良好に推移しておりますが、予期せぬ事象による取引契約の変更、契約解消等が生じた場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### 新たな感染症の流行

当社グループでは、物流は我が国の日常生活を維持するための重要な社会インフラであると認識し、物流事業を継続することが当社グループの重要課題であると捉えております。当社グループでは、新たな感染症が流行した場合、衛生管理の徹底や時差出勤・在宅勤務の拡大、ワクチン接種のための柔軟な就業時間の調整など、従業員の安全と健康を確保するための感染防止策を講じますが、感染症の流行により経済が停滞した場合や、当社グループの事業所において集中感染が確認され、物流が停止した場合は、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### M & Aのリスク

当社グループは、既存事業の規模拡大や新規事業分野への進出を検討する際に、M & Aや資本参加、資本提携などについて選択肢の一つとして検討する方針としております。M & Aの実施にあたっては、事前にデューデリジェンスを実施し、客観的に事業の成長性、シナジー効果などについて十分な検証を行うこととしておりますが、買収後の市場環境の著しい変化や予測できない事態により、事業計画の進捗が当初の予定よりも大幅に遅れた場合には、当社グループの業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

#### コンプライアンスリスク

当社グループが展開する事業は、それぞれの事業分野において法的規制を受けております。当社グループは企業理念および行動指針に基づき、コンプライアンスを最重要課題として認識し、取り組みを行っておりますが、各種法令や規程に違反した場合や役職員による不正行為が発生した場合および労務管理に関する法令遵守が不徹底である場合は、当社グループの信用毀損や取引停止などにより業績およびに財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

###### 財政状態の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末から27億46百万円増加し、389億41百万円となりました。この主な要因は、大手取引先の取り扱い数量の増加に伴い車両投資を進めたことによるものです。また、負債は、上記車両投資や自己株式取得のための借入金増加などにより、前連結会計年度末から13億55百万円増加し、165億10百万円となりました。これらの結果、純資産は224億31百万円となり、自己資本比率は、前連結会計年度末から0.5ポイント低下し、57.6%となりました。

###### 経営成績の状況

当連結会計年度における経営環境は、雇用や所得環境の改善を背景に景気は緩やかな回復基調で推移した一方で、燃料価格の高止まりや、輸送資材の仕入れ単価の高騰を中心にコスト負担が引き続き増加するなど、依然として取り巻く環境は厳しく、加えて、米国の関税政策や中東の地政学的リスクの高まりなどにより、先行きが不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループは2025年度から新たに「中期経営計画2025-2027」をスタートさせ、4つの営業方針である、「LNJEX」、「独自商品の拡販」、「国際物流事業」、「EC物流事業の拡充」を中心とした営業活動の推進により営業収益の拡大を進めるとともに、車両の適正配置など輸送体制の見直しと強化や、業務のIT化効率化による収益力の強化に取り組んでまいりました。

「中期経営計画2025-2027」の策定にあたり、当社グループの強みである全国を網羅した輸送ネットワークと多様な輸送モードを活用し、お客様が抱える物流課題に対応するLNJグループの輸送サービスについて、強みやサービス内容の意味を含め「LNJEX」と名称を設定しました。特に、LNJグループが得意とするJRコンテナ輸送・トラック輸送・フェリー輸送などによる長距離輸送において、労働時間規制、改正物流法への対応策としてモーダルシフトやスイッチ運行を提案するなど、「LNJEX」により、お客様に最適な輸送サービスを全国エリアで提供することで全国での貨物取り扱いの拡大を推進してまいります。

加えて、当社独自商品であるDDロジによるコスト削減・省力化・CO2削減を実現する物流改革の提案や、DDパレットを使用した農産品、海外輸送の取り扱いを拡大するとともに、「さくらボックス」による単身向け引越サービスを提供する引越事業の拡販、国際物流事業への本格参入、EC物流事業の強化、輸送力維持強化のための料金改定の推進などにより収益目標の達成を目指してまいります。

これらの営業面における取り組みに加え、当社グループでは、人財投資を強化する方針のもと、処遇改善や社内制度の整備を進めてまいりましたが、2025年度は、4月より大卒初任給の35万円への引き上げを実施いたしました。この水準は、同業他社のみならず、大手優良企業と比較しても高い水準となりますが、当社グループの将来を担う優秀な人財を確保するための施策であり、大卒初任給の引き上げ、および2024年度に引き続き実施しているグループ従業員の更なる処遇改善は、当社グループの事業拡大に向けた必要な先行投資と位置付けております。「中期経営計画2025-2027」に基づき、さらなる事業拡大に向け、多様な人財を確保する体制の構築を図ってまいります。

当連結会計年度の連結業績は、以下の通りです。

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率 (%)
営業収益(百万円)	77,256	78,008	752	1.0
営業利益(百万円)	3,666	3,711	45	1.2
経常利益(百万円)	3,468	3,686	217	6.3
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	2,248	2,745	496	22.1

当連結会計年度の営業収益は、東日本地区の(株)LNJ小泉における取引関係見直しによる減収、および農産物をはじめとした例年のない猛暑による取り扱い数量の減少などによる減収影響があったものの、大手取引先の取り扱い数量の増加影響などにより、前年同期比7億52百万円増(+1.0%)の780億8百万円となりました。利益面については、2024年度まで行ってきた人財投資の取り組みを拡大したことによる費用増加影響があるものの、上記の増収効果等により営業利益は前年同期比45百万円増(+1.2%)の37億11百万円となりました。また、経常利益は受取補償金の計上や営業外費用の減少等により前年同期比2億17百万円増(+6.3%)の36億86百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は、政策保有株式の売却等により前年同期比4億96百万円増(+22.1%)の27億45百万円となりました。

地域別セグメントの経営成績は次のとおりです。

<北海道地区>

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率 (%)
営業収益(百万円)	22,380	22,058	322	1.4
セグメント利益(百万円)	874	743	130	15.0

<東日本地区>

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率 (%)
営業収益(百万円)	32,609	32,008	600	1.8
セグメント利益(百万円)	1,638	1,917	279	17.0

<西日本地区>

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率 (%)
営業収益(百万円)	18,468	20,181	1,712	9.3
セグメント利益(百万円)	658	623	34	5.3

キャッシュ・フローの状況

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において、営業活動により獲得した資金は、58億32百万円(前年同期は45億32百万円の収入)となりました。主な要因は税金等調整前当期純利益40億57百万円によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において、投資活動により支出した資金は、31億2百万円(前年同期は33億74百万円の支出)となりました。主な要因は、売上拡大に向けた車両の増車や代替の推進などに伴う有形固定資産の取得による支出35億71百万円であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において、財務活動により支出した資金は、15億84百万円(前年同期は10億53百万円の支出)となりました。主な要因は、自己株式の取得と配当金の支払いによるものであります。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は前期末から11億45百万円増加し、15億21百万円となりました。

生産、受注及び販売の状況

1. 当社グループは、物流事業を中核とするサービスの提供が主要な事業であるため、生産及び受注の状況については記載を省略しております。
2. 当連結会計年度における地域セグメントごとの販売の状況は、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
北海道	22,058	1.4
東日本	32,008	1.8
西日本	20,181	9.3
その他	3,761	1.0
合計	78,008	1.0

(注)セグメント間取引については、相殺消去しております。

3. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
アマゾンジャパン合同会社	18,166	23.5	19,356	24.8

#### (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討結果は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、基礎となる見積り及び予測を過去の実績や状況に応じ合理的と判断される入手可能な情報により継続的に検証し、意思決定を行っております。そのため、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

なお、連結財務諸表の作成のための重要な会計基準等は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載のとおりであります。

##### 経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

##### 資本の財源、資金の流動性に係る情報

当社グループは、主として営業活動から得られるキャッシュ・フロー及び金融機関からの借入を資金の源泉としております。短期的な運転資金需要につきましては、営業活動から得られるキャッシュ・フロー及び金融機関からの短期借入金等により賄っております。設備投資などの長期的な資金需要につきましては、資金需要が発生した時点で、自己資金のほか、金融機関からの長期借入金等、金利コストの最小化を図れるような調達方法を検討し対応しております。また、当社グループにおいてCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)を導入することにより、各社における余剰資金を当社へ集中し、一元管理を行うことで資金効率の向上を図っております。

##### 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループの経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等につきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

#### (3) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

当社グループは、連結財務諸表を作成するにあたり、繰延税金資産の回収可能性、固定資産の減損、貸倒引当金、退職給付に係る負債、資産除去債務などに関して、過去の実績等を勘案し、合理的と考えられる見積り及び判断を行っておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。このうち、当連結会計年度において、特に重要なものは次のとおりであります。

(固定資産の減損)

当社グループは全国で約100ヵ所の支店及び営業所を展開しており、これらの支店及び営業所の有形固定資産として17,947百万円を保有しております。固定資産の減損においては、所在が同一の複数の連結子会社の支店及び営業所を束ねて一つの資産グループとしております。また営業損益の算定に当たっては外部荷主から収受した運送料を当該貨物の運送に関わった複数の支店及び営業所に配分しております。

営業損益の継続的なマイナスや市場価格の大幅下落等、減損の兆候が認められる資産グループについて、合理的な仮定に基づき将来キャッシュ・フローを見積り、当該資産グループの帳簿価額と比較して減損の認識を判定のうえ、回収不能と判断した場合には、当該資産グループの帳簿価額を回収可能額まで減額し、当該減少額を減損損失に計上しております。

当連結会計年度において、これらの有形固定資産の減損認識判定を行った結果、全て回収可能であると判断いたしました。

**5【重要な契約等】**

該当事項はありません。

**6【研究開発活動】**

特記すべき事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

輸送能力の維持・増強等を目的として、当連結会計年度の設備投資は運送事業を中心に総額3,292百万円実施しました。主なものは、車両の購入2,638百万円であります。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び構築 物	機械装置及び 運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社 (札幌市 中央区)	その他	本社ビル	440	31	219 (652)	21	712	56 〔2〕

##### (2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース資 産	その他	合計	
札幌通運 株式会社	札幌地区 札幌支店他 (札幌市白 石区他)	北海道	車両、 ターミ ナル設 備、倉 庫	984	750	3,068 (128,406) 〔4,294〕	3	77	4,884	162 〔26〕
札幌通運 株式会社	道東地区 十勝支店他 (北海道河 西郡芽室町 他)	北海道	車両、 ターミ ナル設 備、倉 庫	290	138	754 (67,171)	13	8	1,205	6 〔-〕
株式会社 ロジネット ジャパン東日本	東京地区 東京物流事 業部他 (東京都品 川区他)	東日本	車両、 ターミ ナル設 備、倉 庫	325	51	1,769 (17,176) 〔6,379〕	24	57	2,228	111 〔1〕
株式会社 ロジネット ジャパン西日本	大阪支店他 (大阪市住 之江区他)	西日本	車両、 ターミ ナル設 備、倉 庫	151	1,872	667 (3,198) 〔8,539〕	12	42	2,746	161 〔21〕

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は工具、器具及び備品であり、建設仮勘定は含んでおりません。

2 土地面積の( )は自社保有面積、[ ]は賃借面積を示しております。

3 臨時従業員数は〔 〕で外書きしております。

4 現在休止中の主要な設備はありません。

5 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、下記のとおりであります。

(連結会社以外からの主要な賃借設備の内容)

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	年間賃借料 (百万円)	摘要
営業本部 (東京都中央区)	その他	事務所	63	賃借
情報セキュリティ・IT 推進部 (札幌市厚別区)	その他	事務所	17	賃借

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	年間賃借料 (百万円)	摘要
札幌通運 株式会社	札幌地区 札幌支店他 (札幌市白石区他)	北海道	事務所	30	賃借
			ターミナル設備	78	
			倉庫	343	
株式会社 ロジネット ジャパン 東日本	東京地区 東京物流事業部他 (東京都品川区他)	東日本	事務所	106	賃借
			ターミナル設備	325	
			倉庫	719	
株式会社 ロジネット ジャパン 西日本	関西地区 大阪支店他 (大阪市住之江区他)	西日本	事務所	21	賃借
			ターミナル設備	130	
			倉庫	576	

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、業界や事業の動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調 達方法	着手及び完成予定 年月		完成後 の増加 能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
㈱ロジネット ジャパン (福岡県糟屋 郡粕屋町)	その他	ターミナル 設備建設	1,280	384	自己資 金及び 借入金	2026年 4月	2027年 1月	(注)
札幌通運㈱ (北海道札幌 市)	北海道	倉庫改修	516	194	自己資 金及び 借入金	2025年 12月	2026年 7月	(注)

(注) 完成後の増加能力は、合理的に算出することが困難なため、記載を省略しております

(2) 重要な設備の除却等

特記すべき事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	15,000,000
計	15,000,000

(注) 上記発行可能株式総数は提出日(2026年6月23日)現在の数値であります。なお、当社は2026年6月24日開催予定の第21期定時株主総会の議案(決議事項)として「定款一部変更の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、発行可能株式総数は普通株式22,000,000株となります。

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	5,740,000	5,740,000	札幌証券取引所	単元株式数100株
計	5,740,000	5,740,000	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2024年3月26日 (注)	1,270,681	5,740,000	-	1,000	-	5,220

(注) 自己株式の消却による減少であります。

( 5 ) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	10	-	103	7	6	1,896	2,022	-
所有株式数(単元)	-	8,376	-	21,968	50	34	26,879	57,307	9,300
所有株式数の割合(%)	-	14.62	-	38.33	0.09	0.06	46.90	100.00	-

(注) 自己株式784,476株は「個人その他」に7,844単元、「単元未満株式の状況」に76株を含めて記載しております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
北海道マツダ販売株式会社	札幌市中央区北2条東1丁目1番地	356,953	7.20
ロジネットジャパン持株親栄会	札幌市中央区大通西8丁目2番地6	278,800	5.62
ロジネットジャパン従業員持株会	札幌市中央区大通西8丁目2番地6	264,376	5.33
公益財団法人廣西・ロジネットジャパン社会貢献基金	札幌市中央区大通西8丁目2番地6	216,400	4.36
ノースパシフィック株式会社	札幌市中央区南8条西8丁目523番地	216,000	4.35
株式会社北洋銀行	札幌市中央区大通西3丁目7番地	211,548	4.26
株式会社北海道銀行	札幌市中央区大通西4丁目1番地	210,800	4.25
株式会社第四北越銀行	新潟市中央区東堀前通7番町1071番地1	156,700	3.16
住友ゴム工業株式会社	神戸市中央区脇浜町3丁目6番地9	151,500	3.05
横浜ゴム株式会社	平塚市追分2番地1	143,748	2.90
計	-	2,206,825	44.53

(注)当社は自己株式784千株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 784,400	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 4,946,300	49,463	-
単元未満株式	普通株式 9,300	-	-
発行済株式総数	5,740,000	-	-
総株主の議決権	-	49,463	-

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式76株が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
株式会社ロジネット ジャパン	札幌市中央区大通 西8丁目2番地6	784,400	-	784,400	13.67
計	-	784,400	-	784,400	13.67

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年8月21日)での決議状況 (取得期間 2025年8月22日)	500,000	1,750,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	411,400	1,557,149,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	88,600	192,851,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	17.7	11.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	17.7	11.0

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	56	193,200
当期間における取得自己株式	230	-

- (注) 1. 当事業年度における取得自己株式は単元未満株式の買取り56株によるものであります。  
2. 当期間における取得自己株式は、単元未満株式の買取り60株及び従業員持株会向け譲渡制限付株式報酬対象者の退職に伴う無償取得170株によるものであります。  
3. 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式、譲渡制限付株式報酬対象者の退職に伴う無償取得による株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	24,540	95	-	-
保有自己株式数	784,476	-	784,706	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式、譲渡制限付株式報酬対象者の退職に伴う無償取得による株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと位置づけた上で、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保の充実を勘案し、安定した配当を継続することを基本方針としております。今後も、中長期的な視野にたつて、成長が見込まれる事業分野に経営資源を投入することにより持続的な成長と企業価値の向上並びに株主価値の増大に努めてまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記の基本方針を踏まえながら、利益水準を鑑み、普通配当として1株当たり160円の配当(うち中間配当65円)を実施することを予定しております。この結果、当事業年度の配当性向(連結)は29.7%となる予定であります。

当社は「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。期末配当に関する配当金の総額470百万円及び1株当たり配当金95円につきましては、2026年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2025年11月5日 取締役会決議	320	65.0
2026年6月24日 定時株主総会決議(予定)	470	95.0

2025年度から2027年度までの3カ年につきましては、2025年5月8日に公表しました「中期経営計画2025-2027」において、2028年3月期における主要経営指標の目標に連結配当性向35.0%以上を掲げております。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「企業理念」及び「行動指針」に基づき物流事業をはじめ、観光、飲料水の製造販売など様々な事業活動を通じて社会に貢献し、社会からの信頼を得ながら、お客様や地域社会とともに発展していくことを目指して、個性ある総合物流事業を行っております。

事業運営においては、実効性ある内部統制機能の充実とコンプライアンスの徹底が必要不可欠であるとの認識に立ち、コーポレート・ガバナンスの強化を経営上の最重要課題の一つと位置づけております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ) 企業統治の体制の概要

当社は、経営上の意思決定と業務執行及びその監督と監査に係る機関として、取締役会及び監査役会、グループ経営会議、内部統制委員会、取締役の選任及び報酬決定プロセスの公正性、透明性、客観性を確保するための任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しております。またその補完機関として、輸送品質や、安全管理、コンプライアンス等の実効性を確保するために様々な委員会を設置しております。

#### イ) 取締役会

当社の取締役会は、取締役の定数を10名以内とする旨定款に定めておりますが、重要事項の意思決定を迅速、的確に行うため、提出日現在9名で構成し、内3名は当社と利害関係のない社外取締役となっており、札幌証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

取締役会は原則として毎月及び必要に応じて随時開催しており、経営上の重要な事項の決定と業務執行の監督を行っております。取締役の任期は2年とし、経営に対する責任の明確化を図っております。

(2026年6月23日(有価証券報告書提出日)時点の構成員の氏名)

代表取締役会長兼CEO 木村輝美、代表取締役社長執行役員 橋本潤美(議長)、取締役専務執行役員 田中淳弘、取締役常務執行役員 嶋野暁、取締役常務執行役員 久保田優、取締役顧問 真田俊秀、社外取締役 島崎憲明、社外取締役 田中千洋、社外取締役 祖母井里重子

当社は2026年6月24日開催予定の第21期定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役10名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社の取締役は10名、うち社外取締役は3名で構成されることとなっており、各取締役の氏名は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等(2) 役員の状況」に記載のとおりであります。

#### ロ) 監査役会

当社の監査役会は、提出日現在3名で構成され、内2名は独立性のある社外監査役であり、札幌証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

監査役会は原則として毎月及び必要に応じて随時開催しており、毎期の監査の基本方針を決定し、これに基づいて各監査役が実施した業務監査の結果を報告し、各監査役間で意見交換と意思の疎通を図っております。

監査役は、取締役会に出席し、経営全般並びに個別案件に関して客観的かつ公正な立場から意見を述べ、また、業務執行の適正性や内部統制システムの運用状況などを検証することによって、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合するかについて監査を行っております。さらに常勤監査役はグループ経営会議、内部統制委員会などの取締役会以外の重要な会議にも出席し、重要な書類を閲覧し、内部監査部門及び会計監査人と連携して主要な事業所への往査を行い、業務執行部門の役職員の職務執行状況を監査・検証しております。

なお、当社は法令に定める監査役員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役を選任しております。

(2026年6月23日(有価証券報告書提出日)時点の構成員の氏名)

常勤監査役 阿部淳一(議長)、社外監査役 平公夫、社外監査役 富田武夫

当社は2026年6月24日開催予定の第21期定時株主総会の議案(決議事項)として、「監査役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、監査役会は社内監査役1名、社外監査役2名で構成されることとなっており、各監査役の氏名は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等(2) 役員の状況」に記載のとおりであります。

#### ハ) グループ経営会議

当社は、取締役会決議により策定された3事業年度を期間とするグループ全体の中期経営計画に基づき、経営方針及びグループ各社の個別経営目標を定め、これを毎年の年度予算に落とし込んでその進捗状況や、事業計画に重要な影響を与える経営課題を毎月開催するグループ経営会議において検証しております。

グループ経営会議において、様々な経営課題に対して十分な検証と審議を尽くすことにより、経営判断の妥当性を確保するとともに、社外取締役の参加により経営の透明性と健全性を担保しております。

(2026年6月23日(有価証券報告書提出日)時点の構成員の氏名)

代表取締役会長兼CEO 木村輝美、代表取締役社長執行役員 橋本潤美、取締役専務執行役員 田中淳弘、取締役常務執行役員 嶋野暁、取締役常務執行役員 久保田優(議長)、取締役顧問 真田俊秀、社外取締役 島崎憲明、社外取締役 田中千洋、社外取締役 祖母井里重子、常勤監査役 阿部淳一、主要なグループ会社4社の代表取締役社長執行役員、以上の他、必要に応じて当社の執行役員及び事業会社の担当役員等の出席を要請しております。

## 二) 内部統制委員会

内部統制委員会は、当社の代表取締役社長執行役員及び内部統制担当取締役並びに主要なグループ会社4社の内部統制担当取締役が委員として出席し、当社の常勤監査役及び監査室長の立ち会いのもと、3カ月に1回、及び必要に応じて随時開催してグループ全般に影響を及ぼすコンプライアンスや危機管理に係る重要事項について審議を行い、審議状況について取締役会に報告しております。

(2026年6月23日(有価証券報告書提出日)時点の構成員の氏名)

代表取締役社長執行役員 橋本潤美(委員長)、取締役常務執行役員 嶋野暁(副委員長)、主要なグループ会社4社の内部統制担当取締役(委員)、立会人として常勤監査役 阿部淳一、監査室長、以上の他、審議内容に応じ事業会社の担当役員、担当者等が出席しております。

## ホ) 指名・報酬委員会

当社は、取締役候補者の指名、取締役の報酬等に関する手続きの公正性、透明性、客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図るため、取締役会の諮問機関として「指名・報酬委員会」を設置しております。当該委員会においては、委員長を社外取締役が務める他、委員長を含む5名の委員のうち、過半数を社外役員(社外取締役2名、社外監査役1名)が占め、一層の客観性の強化を図っております。

(2026年6月23日(有価証券報告書提出日)時点の構成員の氏名)

社外取締役 田中千洋(委員長)、社外取締役 島崎憲明(委員)、社外監査役 平公夫(委員)、代表取締役会長兼CEO 木村輝美(委員)、代表取締役社長執行役員 橋本潤美(委員)。

### ）当該体制を採用する理由

当社は、各取締役が取締役会やグループ経営会議等を通じ、経営の重要事項の決定に関与することによって取締役の経営監督責任と経営執行責任を明確にし、また上記各会議体を通じて取締役の相互監視機能を発揮するとともに、監査役による内部監査部門と連携した各種監査機能により企業統治体制の盤石化を図っております。

また、取締役候補者の選任、報酬決定プロセスに社外役員を関与させることにより、その公正性、透明性、客観性の強化を図っております。

### 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備の状況

当社取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他当社の業務並びに当社及び子会社からなる企業集団の業務の適正を確保するために必要な体制の整備について取締役会で決議しており、この決議に基づいて内部統制システムの整備に努めております。決議内容の提出日時点の概要は次の通りであります。これらについては必要が生じる都度見直しを実施しております。

#### ）当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

イ) 当社は、当社並びに当社グループにおける企業倫理を確立するために当社グループの役職員がとるべき行動の指針として「行動指針」を定め、社内に周知する。

ロ) 当社は、法令等の遵守を経営の最重要課題の一つと位置付け、コンプライアンスに関する規程を整備し、各取締役は、経営会議、全店長会議等の場、あるいは社内電子掲示板等を使用して、役職員に対して繰り返し法令等の遵守の重要性を発信し、その周知徹底を図る。

ハ) 当社グループは、各社において取締役の中からそれぞれコンプライアンス担当取締役(内部統制担当取締役)を任命し、当社グループのコンプライアンス体制の維持・整備及び問題点の把握に努める。

ニ) 当社グループは、役職員に対してコンプライアンスに関する研修会を開催し、意識の向上と定着を図る。

ホ) 当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切の関係を持たず、反社会的勢力からの不当要求・妨害行為に対しては、警察や弁護士等の外部の専門機関と緊密に連携し、毅然とした態度で組織的に対応する。

#### ）当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

イ) 当社グループの取締役の職務の執行に係る情報の保存と管理に係る文書・情報管理責任者は、グループ各社で選任する内部統制担当取締役がこれにあたる。

ロ) 文書・情報管理責任者は、当社が定める「文書管理規程」及び「情報セキュリティ規程」に則って、これらの文書及び電子的情報を適切に管理し、保存する。

- 八) 取締役及び監査役は、必要な時にこれらの文書を閲覧、又は電子的情報にアクセスできる旨、又はその手続きについて「文書管理規程」及び「情報セキュリティ規程」で定め、取締役及び監査役からそうした要請があった場合には、文書・情報管理責任者はこれに応じる。
- ) 当社の損失の危険の管理(リスク管理)に関する規程その他の体制
- イ) 当社グループは、「危機管理規程」を定め、具体的な損失等の危険(リスク)をリストアップして評価するとともに、当社グループがリスクに直面したときの対応体制(対策本部の設置等)について整備する。
- ロ) 当社グループは、リスク管理を含むグループ全体の内部統制に関する事項を統括する組織として、内部統制委員会を設置し、リスク管理等に関する重要な事項を審議するとともに、必要に応じて取締役会等に対して助言を行う。
- 八) 当社グループの取締役は、損失の危険(リスク)が常に社内存在すること及びリスク管理が会社の存続と発展にとって不可欠であることを、会議の場や社内電子掲示板等で繰り返し役職員に注意喚起する。
- 二) 当社の内部監査部門は、当社グループのリスク管理態勢を監査し、内部統制担当取締役及び監査役に報告する。
- ホ) 当社は、大規模地震の発生や新型コロナウイルスの流行などの不測の事態や危険の発生時においても、当社グループの事業の継続を図るため、「事業継続計画」を策定し、当社グループの役職員に周知する。
- ) 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- イ) 当社グループにおいては、各事業部門の責任体制の確立のため、各事業部門を所管する担当取締役又は担当執行役員を任命し、業務の効率性と有効性の確保にあたらせる。
- ロ) 当社グループは、3事業年度を期間とするグループ全体の経営方針及び経営目標を中期経営計画として定め、これに基づいて事業年度毎、グループ会社毎に年度予算を設定し、その進捗状況、実施状況を検証し、取締役会に報告して適切な改善を促す。
- 八) 当社グループにおける業務の効率性と内部統制の実効性を確保するため、業務処理・手続等のシステム化・IT化を推進する。
- ) 当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- イ) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
当社が定める関係会社管理規程において、子会社での職務執行にあたって、親会社である当社取締役会の承認が必要な事項について定めるとともに、親会社の担当取締役は、四半期毎に定期に開催される子会社の取締役会での報告に加えて、必要に応じて随時、子会社に対して営業成績、財務状況その他の重要な事項について報告を求める。
- ロ) 子会社の損失の危険の管理(リスク管理)に関する規程その他の体制
- a) 当社は、当社グループ全体のリスク管理について定める危機管理規程を制定し、同規程において想定されるリスクを分類して網羅的に管理する。
- b) 当社は、当社グループのリスク管理を担当する機関として内部統制委員会を設置しグループ全体のリスクマネジメント推進と実際に発生したリスクへの対応方針等の決定を行う。
- 八) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- a) 当社は、3事業年度を期間とする中期経営計画、並びにこれに基づくグループ会社毎の年度予算を策定し、具体的な数値目標とそれを実現するための実行施策を定める。
- b) 当社は、当社グループ共通の「組織規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」を定め、グループ全体で運用する。
- 二) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- a) 当社は、当社グループ共通の行動指針、コンプライアンスに関する規程を定め、当社グループの全ての役職員に周知徹底して運用する。
- b) 当社グループは、各社において内部統制担当取締役を選任し、コンプライアンスの推進にあたる。
- c) 当社の内部監査部門は、内部監査規程に基づいて、子会社に対して年1回以上内部監査を実施する。
- d) 当社は、当社グループの役職員が直接通報を行うことができる内部通報窓口及び会社とは独立した窓口としての外部弁護士事務所による社外通報窓口を設置する。
- ホ) その他の会社並びに親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- a) 本内部統制基本方針を当社グループに浸透させることにより、当社グループの業務の適正を確保する。
- b) 上記を実現するために、当社グループのコンプライアンスに関する規程等を整備し、当社グループにおける業務の適正を確保するための体制を構築する。
- ) 当社の監査役の職務の実効性の確保に関する事項
- イ) 監査役がその職務の遂行につき補助すべき使用人を求めた場合においては、当社グループは当該監査役の同意を得た上で、専任又は兼任に必要な能力と知識を持つ人材を配置又は兼務発令する。

- ロ) 当社は、監査役職務の補助者として選任又は兼任とした使用人が監査業務に従事する場合には、取締役や所属長からの独立性を保障する。
  - 八) 監査役職務を補助すべき使用人は、補助しようとする業務内容に応じて監査役が、都度、適任者を指名するものとし、監査役から指名を受けた補助人が、優先的に当該補助業務を行えるよう配慮する。
  - 二) 当社は、内部監査規程において、内部監査担当者は監査役及び会計監査人と連携を図り、監査業務を効率的に遂行できるよう協力しなければならない旨を定める。
- ) 当社の監査役への報告に関する体制及び当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- イ) 当社グループの役職員は、監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行う。
  - ロ) 取締役及び使用人が自己の行う業務に関連して、法令・定款違反や不正不当行為、著しい損害を被る恐れのある行為を発見もしくは予見したときは、口頭又は文書で遅滞なく内部統制担当取締役へ報告するとともに、当該報告を受けた内部統制担当取締役は、当該報告内容を口頭又は文書で遅滞なく監査役に報告する。
  - 八) 監査制度の目的に資するため、法令・定款違反や不正不当行為、その他当社グループに対し著しい損害を及ぼす恐れのある行為を摘出し又は事前に防止するための内部通報制度を設ける。なお、当該制度については内部通報規程に定め、社内に公表する。
  - 二) 当社グループは、内部統制担当取締役又は監査役へ報告を行った役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止する条文を内部通報規程に盛り込み当社グループの役職員に周知する。
- ) 当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- イ) 当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払等の請求をしたときは、会社法第388条の規定に基づいて速やかに当該費用又は債務を処理する。
  - ロ) 当社は、監査役職務の執行について生ずる費用等を支弁する。
- ) その他当社の監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制
- イ) 監査役は、取締役会に出席するほか、経営会議その他の重要な会議に出席し、意見を述べるができるものとする。
  - ロ) 監査役は、重要な会議の議事録、稟議書等については、いつでも閲覧することができるものとする。
  - 八) 当社の監査役と代表取締役との間で随時意見交換の場を設定する。
  - 二) 監査役が、会社の費用で専門性の高い法務・会計事項等について、独自に弁護士もしくは公認会計士等に相談することを保障する。

#### 取締役の定数及び取締役の選任の決議要件

当社の取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議について、法令又は本定款に別段の定めがある場合を除き、出席した議決権を行使することができる株主の議決権の過半数を持って行う旨を定款で定めております。

#### 株主総会決議事項のうち取締役会で決議できることとした事項

##### ) 自己株式の取得

当社は、機動的な自己株式の買受を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

##### ) 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当をすることができる旨定款に定めております。これは株主への利益還元を充実させるためであります。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を図るため、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役島崎憲明氏、田中千洋氏、祖母井里重子氏、及び社外監査役平公夫氏、富田武夫氏との間で会社法第427条第1項の規定により、会社法第423条第1項の責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、取締役及び監査役の全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。保険料は全額会社が負担しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為（不作為を含みます）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が補填されることとなります。

#### 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を17回開催しており、個々の取締役及び監査役の出席状況については、次のとおりであります。

役職	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役会長 兼 CEO	木村 輝美	17回	17回
代表取締役 社長執行役員	橋本 潤美	17回	17回
取締役 専務執行役員	田中 淳弘	17回	17回
取締役 常務執行役員	嶋野 暁	17回	17回
取締役 常務執行役員	久保田 優	17回	17回
取締役 顧問	真田 俊秀	17回	17回
取締役（社外）	島崎 憲明	16回	17回
取締役（社外）	田中 千洋	17回	17回
取締役（社外）	祖母井 里重子	17回	17回
監査役（常勤）	阿部 淳一	17回	17回
監査役（社外）	平 公夫	17回	17回
監査役（社外）	富田 武夫	17回	17回

取締役会は原則月1回開催しており、個別決議の他に、事業業績報告、グループ会社業績を含む連結決算報告、中期経営計画の進捗、監査役会からの監査報告、内部統制監査の結果を含む内部統制の状況、コーポレート・ガバナンス・コードへの対応状況、政策投資を含む保有有価証券の状況、関連当事者取引などの報告について、常勤取締役と社外取締役との間で闊達な議論・意見交換がなされています。

#### 指名・報酬委員会の活動状況

指名・報酬委員会は、取締役等の指名や報酬等に関する審議・決定手続きの公正性・客観性・透明性の強化を目的として、取締役会の決議により選任された委員（過半数は社外役員）で構成されるものとしております。

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を4回開催しており、個々の委員の出席状況については、次のとおりであります。

役職	氏名	開催回数	出席回数
取締役（社外）	田中 千洋	4回	4回
取締役（社外）	島崎 憲明	4回	4回
監査役（社外）	平 公夫	4回	4回
代表取締役会長 兼 CEO	木村 輝美	4回	4回
代表取締役 社長執行役員	橋本 潤美	4回	4回

本事業年度の指名・報酬委員会では、当社取締役の個別の報酬内容等について、各個人の実績等から審議し、取締役会に答申いたしました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a.2026年6月23日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性 10名 女性 2名 (役員のうち女性の比率17%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長 兼 CEO	木村 輝美	1943年11月30日生	1962年3月 札幌通運㈱入社 1995年6月 同社取締役 1999年6月 同社常務取締役 2001年6月 同社専務取締役 2003年11月 同社代表取締役専務 2004年6月 同社代表取締役社長 2005年10月 当社代表取締役社長 2013年3月 札幌通運㈱代表取締役会長 2019年6月 当社代表取締役社長兼CEO 2020年4月 当社代表取締役会長兼CEO(現)	(注)2	78,686
代表取締役 社長執行役員	橋本 潤美	1972年7月15日生	1996年4月 札幌通運㈱入社 2014年4月 同社取締役管理本部副本部長 2015年4月 同社取締役営業本部営業推進部長 2016年2月 当社人事担当部長 2016年6月 当社取締役人事担当部長 2018年3月 当社常務取締役経営企画管理本部長 2018年5月 札幌通商(現)代表取締役社長 2019年4月 当社専務取締役経営企画管理本部長 2020年4月 当社代表取締役社長経営企画管理本部長 2020年6月 当社代表取締役社長経営戦略推進担当 2022年4月 当社代表取締役社長執行役員(現)	(注)2	24,221
取締役専務執行役員 西日本地区担当	田中 淳弘	1966年11月28日生	1991年4月 ㈱住友銀行(現)三井住友銀行)入行 2016年4月 同行北播磨法人営業部部長 2018年4月 同行法人戦略部(大阪)部付部長 2019年4月 同行十三法人営業部部長 2021年5月 ㈱ロジネットジャパン西日本出向 現業店管理部営業担当部長 2021年10月 当社出向 専務執行役員営業本部副本部長兼特販事業部長 2022年4月 当社出向 専務執行役員営業本部長兼新輸送商品担当部長 2022年5月 当社へ転籍 専務執行役員営業本部長兼新輸送商品担当部長 2022年6月 当社取締役専務執行役員営業本部長 2025年10月 当社取締役専務執行役員西日本地区担当(現) ㈱ロジネットジャパン西日本代表取締役社長執行役員(現)	(注)2	1,306

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役常務執行役員 経営企画管理本部長 (総務・人事・情報・秘書室部門)	嶋野 暁	1961年 9月 5日生	1984年 4月 (株)北海道拓殖銀行入行 1998年11月 (株)北洋銀行事務管理部調査役 2010年10月 同行システム部管理役 2015年 6月 同行事業戦略部管理役 2017年 4月 当社出向 経営企画管理本部 情報セキュリティ・IT推進担当部長 2018年 4月 当社へ転籍 経営企画管理本部事務 改善推進部統括部長 2019年 4月 当社常務執行役員経営企画管理本部 事務改善推進部統括部長 2022年 4月 当社専務執行役員管理本部長兼情報 セキュリティ・IT推進部長 2022年 6月 当社取締役常務執行役員管理本部長 2024年 4月 当社取締役常務執行役員経営企画管 理本部長 2025年 4月 当社取締役常務執行役員経営企画管 理本部長(総務・人事・情報・秘書室 部門)(現)	(注) 2	4,949
取締役常務執行役員 経営企画管理本部長 (企画・財務・予算部門)	久保田 優	1971年 6月11日生	1996年 4月 札幌通運(株)入社 2008年 3月 同社管理本部財務部財務課長 2014年 4月 同社管理本部財務担当部長 2015年 4月 当社管理本部財務担当部長 2018年 2月 当社執行役員経営企画管理本部経営企 画・広報・財務・経理担当部長 2018年10月 当社常務執行役員経営企画管理本部経 営企画・予算・IR・財務・経理担当部 長 2020年 6月 当社取締役経営企画管理本部企画統括 部長 2022年 4月 当社取締役執行役員経営企画本部副本 部長 2024年 4月 当社取締役執行役員経営企画管理本部 副本部長 2025年 4月 当社取締役常務執行役員経営企画管理 本部長(企画・財務・予算部門)(現)	(注) 2	4,977
取締役顧問	真田 俊秀	1959年 9月19日生	1983年 4月 商工組合中央金庫(現(株)商工組合中央 金庫)入庫 2004年 7月 同庫長岡支店長 2007年 7月 同庫総合企画部ALM室長 2010年 7月 同庫札幌支店長 2012年 7月 同庫資産サポート部長 2013年 8月 中央協同(株)常務執行役員 2014年 8月 当社常務執行役員 2015年 4月 (株)ロジネットジャパン西日本代表取 締役社長 2019年 4月 (株)ロジネットジャパン東日本代表取 締役社長 2022年 4月 同社代表取締役社長執行役員 2023年 4月 同社監査役 2024年 4月 当社副社長執行役員 2024年 6月 当社取締役副社長執行役員 2025年 4月 当社取締役顧問(現)	(注) 2	6,308

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	島崎 憲明	1946年 8 月19日生	1969年 4 月 住友商事(株)入社 1998年 6 月 同社取締役 2002年 4 月 同社代表取締役常務取締役 2004年 4 月 同社代表取締役専務執行役員 2005年 4 月 同社代表取締役副社長執行役員 2009年 7 月 同社特別顧問 2011年 6 月 日本証券業協会公益理事 自主規制会議議長 2013年 9 月 日本公認会計士協会顧問(現) 2013年 9 月 IFRS財団アジア・オセアニアオフィス アドバイザー 2016年 6 月 野村ホールディングス(株)社外取締役 2016年 6 月 野村證券(株)取締役 2016年 6 月 当社社外取締役(現) 2016年 7 月 上川大雪酒造(株)取締役会長(現) 2017年 7 月 三優監査法人経営監視委員会独立第三 者委員(現) 2017年12月 緑丘工房(株)(現(株)上川大雪)取締役会長 (現) 2019年 8 月 IFRS財団アジア・オセアニアオフィス シニアアドバイザー 2020年 9 月 (株)ヴァンガードスミス取締役(現) 2022年 4 月 国立大学法人北海道国立大学機構小樽 商科大学特認教授(現)	(注) 2	5,872
取締役	田中 千洋	1954年 8 月15日生	1977年 4 月 商工組合中央金庫(現(株)商工組合中央 金庫)入庫 2009年 6 月 同庫取締役常務執行役員 2012年 8 月 (株)商工中金情報システム代表取締役社 長 2014年 8 月 八重洲興産(株)代表取締役社長 2018年 6 月 八重洲商工(株)監査役 2018年 6 月 当社社外取締役(現)	(注) 2	5,581
取締役	祖母井 里重子	1960年 4 月20日生	1994年 4 月 最高裁判所司法修習生 1996年 4 月 弁護士登録・祖母井法律事務所開設 2003年11月 廣岡・祖母井法律事務所(現 祖母 井・中辻法律事務所)開設(現) 2007年 7 月 北海道公安委員会委員 2015年 6 月 (株)北洋銀行社外取締役 2016年 6 月 札幌市人事委員会委員 2016年11月 北海道防衛施設地方審議会委員 2022年 6 月 当社社外取締役(現) 2022年 6 月 札幌テレビ放送(株)社外監査役(現) 2022年12月 (株)ダイイチ社外取締役(現) 2024年11月 北海道防衛施設地方審議会会長(現) 2025年11月 札幌市人事委員会委員長(現)	(注) 2	1,897

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	阿部 淳一	1967年 8月18日生	1990年11月 札幌通運㈱入社 2007年 3月 当社管理本部監査室長 2008年 5月 札幌通運㈱営業本部東京営業部総務担当部長 2012年 5月 中央通運㈱(現㈱LNJ中通)取締役総務部長 2016年 2月 同社常務取締役 2017年 4月 ㈱ロジネットジャパン西日本常務取締役 2018年10月 当社常務執行役員経営企画管理本部総務・法務・人事・広報・秘書統括部長 2020年 2月 ㈱ロジネットジャパン九州監査役(現) 2020年 6月 当社常務取締役総務人事部統括部長 2022年 4月 当社取締役常務執行役員管理本部統括部長 2022年 5月 札幌通運㈱監査役(現) ㈱ロジネットジャパン西日本監査役(現) 2022年 6月 当社常勤監査役(現)	(注) 3	9,854
監査役	平 公夫	1952年 3月24日生	1975年 4月 日新インテック㈱入社 1996年 1月 同社代表取締役社長 1996年 8月 ㈱ナシオ取締役 1997年 7月 同社代表取締役副社長 1998年 8月 同社代表取締役社長 2005年 1月 日新インテック㈱取締役会長(現) 2005年 6月 札幌通運㈱社外監査役 2006年 6月 当社社外監査役(現) 2011年 9月 ㈱ノースカラーズ取締役(現) 2021年 5月 ㈱札幌土地建物代表取締役(現) 2022年 7月 ㈱ナシオ代表取締役会長 2024年 3月 ㈱小樽ゴルフ場取締役 2024年 7月 ㈱ナシオ取締役会長(現)	(注) 3	-
監査役	富田 武夫	1948年 8月30日生	1973年 9月 司法試験合格 1976年 4月 弁護士登録・第一東京弁護士会所属 第一協同法律事務所パートナー 弁護士(現) 2004年 1月 ㈱永朋代表取締役(現) 2007年 6月 第一東京弁護士会綱紀委員会委員長 2018年 1月 ㈱トミタ代表取締役(現) 2018年 6月 当社社外監査役(現)	(注) 3	2,616
計					146,267

(注) 1 取締役島崎憲明、田中千洋、祖母井里重子の3名は、社外取締役であります。また、監査役平公夫、富田武夫の両名は、社外監査役であります。

2 2024年 6月26日開催の定時株主総会の終結の時から 2年間。

3 2022年 6月28日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間。

4 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役2名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
森 葉子	1974年8月20日生	1997年4月 札幌通運(株)入社 2012年4月 当社管理本部企画課長 2021年4月 当社監査室長 2023年6月 当社補欠監査役(現) 2025年6月 当社経営企画管理本部 総務・人事・情報・秘書室部門 人事担当副部长(現)	3,419
房川 樹芳	1951年3月8日生	1979年10月 司法試験合格 1980年4月 最高裁判所司法修習生 1987年8月 房川法律事務所(現 房川・平尾法律事務所)開設(現) 2010年4月 札幌弁護士会会長 2013年4月 一般財団法人北海道宅建サポートセンター評議員(現) 2023年6月 当社補欠監査役(現) 2026年5月 公益財団法人北海道宅地建物取引業協会外部理事(現)	-

b.2026年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役10名選任の件」、「監査役3名選任の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認可決されると、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性 10名 女性 3名（役員のうち女性の比率23%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長 兼 CEO	木村 輝美	1943年11月30日生	1962年3月 札幌通運(株)入社 1995年6月 同社取締役 1999年6月 同社常務取締役 2001年6月 同社専務取締役 2003年11月 同社代表取締役専務 2004年6月 同社代表取締役社長 2005年10月 当社代表取締役社長 2013年3月 札幌通運(株)代表取締役会長 2019年6月 当社代表取締役社長兼CEO 2020年4月 当社代表取締役会長兼CEO(現)	(注)2	78,686
代表取締役 社長執行役員	橋本 潤美	1972年7月15日生	1996年4月 札幌通運(株)入社 2014年4月 同社取締役管理本部副本部長 2015年4月 同社取締役営業本部営業推進部長 2016年2月 当社人事担当部長 2016年6月 当社取締役人事担当部長 2018年3月 当社常務取締役経営企画管理本部長 2018年5月 札幌通商(株)(現(株)LNJ商事)代表取締役社長 2019年4月 当社専務取締役経営企画管理本部長 2020年4月 当社代表取締役社長経営企画管理本部長 2020年6月 当社代表取締役社長経営戦略推進担当 2022年4月 当社代表取締役社長執行役員(現)	(注)2	24,221
取締役副社長執行役員 本州地区統括	真田 俊秀	1959年9月19日生	1983年4月 商工組合中央金庫(現(株)商工組合中央金庫)入庫 2004年7月 同庫長岡支店長 2007年7月 同庫総合企画部ALM室長 2010年7月 同庫札幌支店長 2012年7月 同庫資産サポート部長 2013年8月 中央協同(株)常務執行役員 2014年8月 当社常務執行役員 2015年4月 (株)ロジネットジャパン西日本代表取締役社長 2019年4月 (株)ロジネットジャパン東日本代表取締役社長 2022年4月 同社代表取締役社長執行役員 2023年4月 同社監査役 2024年4月 当社副社長執行役員 2024年6月 当社取締役副社長執行役員 2025年4月 当社取締役顧問(現) 2026年6月 当社取締役副社長執行役員本州地区統括(就任予定)	(注)2	6,308

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役専務執行役員 西日本地区担当	田中 淳弘	1966年11月28日生	1991年4月 (株)住友銀行(現(株)三井住友銀行)入行 2016年4月 同行北播磨法人営業部部长 2018年4月 同行法人戦略部(大阪)部付部長 2019年4月 同行十三法人営業部部长 2021年5月 (株)ロジネットジャパン西日本出向 現業店管理部営業担当部長 2021年10月 当社出向 専務執行役員営業本部副本部長兼特販事業部長 2022年4月 当社出向 専務執行役員営業本部長兼新輸送商品担当部長 2022年5月 当社へ転籍 専務執行役員営業本部長兼新輸送商品担当部長 2022年6月 当社取締役専務執行役員営業本部長 2025年10月 当社取締役専務執行役員西日本地区担当(現) (株)ロジネットジャパン西日本代表取締役社長執行役員(現)	(注) 2	1,306
取締役専務執行役員 経営企画管理本部長 (企画・財務・予算部門)	久保田 優	1971年6月11日生	1996年4月 札幌通運(株)入社 2008年3月 同社管理本部財務部財務課長 2014年4月 同社管理本部財務担当部長 2015年4月 当社管理本部財務担当部長 2018年2月 当社執行役員経営企画管理本部経営企画・広報・財務・経理担当部長 2018年10月 当社常務執行役員経営企画管理本部経営企画・予算・IR・財務・経理担当部長 2020年6月 当社取締役経営企画管理本部企画統括部長 2022年4月 当社取締役執行役員経営企画本部副本部長 2024年4月 当社取締役執行役員経営企画管理本部副本部長 2025年4月 当社取締役常務執行役員経営企画管理本部長(企画・財務・予算部門)(現) 2026年6月 当社取締役専務執行役員経営企画管理本部長(企画・財務・予算部門)(就任予定)	(注) 2	4,977
取締役常務執行役員 経営企画管理本部長 (総務・人事・情報・秘書室部門)	嶋野 暁	1961年9月5日生	1984年4月 (株)北海道拓殖銀行入行 1998年11月 (株)北洋銀行事務管理部調査役 2010年10月 同行システム部管理役 2015年6月 同行事業戦略部管理役 2017年4月 当社出向 経営企画管理本部 情報セキュリティ・IT推進担当部長 2018年4月 当社へ転籍 経営企画管理本部事務改善推進部統括部長 2019年4月 当社常務執行役員経営企画管理本部事務改善推進部統括部長 2022年4月 当社専務執行役員管理本部長兼情報セキュリティ・IT推進部長 2022年6月 当社取締役常務執行役員管理本部長 2024年4月 当社取締役常務執行役員経営企画管理本部長 2025年4月 当社取締役常務執行役員経営企画管理本部長(総務・人事・情報・秘書室部門)(現)	(注) 2	4,949

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役執行役員 経営企画管理本部 総務・人事・情報・秘書 室部門統括部長	小木曾 一則	1964年10月14日生	1990年4月 札幌通運(株)入社 2005年4月 同社本社総務マネージャー 2010年3月 当社管理本部経営管理部総務・情報システム担当次長兼総務課長 2014年4月 当社総務担当部長 2018年10月 (株)ロジネットジャパン西日本常務取締役経営管理部長 2019年10月 当社常務執行役員営業本部副本部長 2020年4月 (株)ロジネットジャパン東日本取締役経営管理部長 2021年4月 同社常務取締役経営管理部長 2021年10月 当社常務執行役員経営戦略推進本部副本部長 2022年9月 当社常務執行役員管理本部総務・人事・秘書室担当部長 2025年4月 当社専務執行役員経営企画管理本部総務・人事・情報・秘書室部門統括部長(現) 2026年6月 当社取締役執行役員経営企画管理本部総務・人事・情報・秘書室部門統括部長(就任予定)	(注) 2	4,937
取締役	島崎 憲明	1946年8月19日生	1969年4月 住友商事(株)入社 1998年6月 同社取締役 2002年4月 同社代表取締役常務取締役 2004年4月 同社代表取締役専務執行役員 2005年4月 同社代表取締役副社長執行役員 2009年7月 同社特別顧問 2011年6月 日本証券業協会公益理事 自主規制会議議長 2013年9月 日本公認会計士協会顧問(現) 2013年9月 IFRS財団アジア・オセアニアオフィスアドバイザー 2016年6月 野村ホールディングス(株)社外取締役 2016年6月 野村證券(株)取締役 2016年6月 当社社外取締役(現) 2016年7月 上川大雪酒造(株)取締役会長(現) 2017年7月 三優監査法人経営監視委員会独立第三者委員(現) 2017年12月 緑丘工房(株)(現(株)上川大雪)取締役会長(現) 2019年8月 IFRS財団アジア・オセアニアオフィスシニアアドバイザー 2020年9月 (株)ヴァンガードスミス取締役(現) 2022年4月 国立大学法人北海道国立大学小樽商科大学特認教授(現)	(注) 2	5,872
取締役	祖母井 里重子	1960年4月20日生	1994年4月 最高裁判所司法修習生 1996年4月 弁護士登録・祖母井法律事務所開設 2003年11月 廣岡・祖母井法律事務所(現 祖母井・中辻法律事務所)開設(現) 2007年7月 北海道公安委員会委員 2015年6月 (株)北洋銀行社外取締役 2016年6月 札幌市人事委員会委員 2016年11月 北海道防衛施設地方審議会委員 2022年6月 当社社外取締役(現) 2022年6月 札幌テレビ放送(株)社外監査役(現) 2022年12月 (株)グイイチ社外取締役(現) 2024年11月 北海道防衛施設地方審議会会長(現) 2025年11月 札幌市人事委員会委員長(現)	(注) 2	1,897

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	谷口 雅子	1960年12月11日生	1990年10月 中央新光監査法人入所 1994年 3月 公認会計士登録 2007年 8月 新日本有限責任監査法人入所 2010年 7月 札幌国税不服審判所国税審判官 2013年 7月 谷口雅子公認会計士事務所開設(現) 2013年12月 監査法人銀河入所 2016年 4月 北見工業大学監事 2016年 4月 札幌市立大学監事(現) 2017年 8月 監査法人銀河(代表社員)(現) 2020年 6月 ㈱北洋銀行社外取締役 2024年 6月 同行取締役監査等委員 2024年 6月 室蘭工業大学監事(現) 2026年 6月 当社社外取締役(就任予定)	(注) 2	-
常勤監査役	阿部 淳一	1967年 8月18日生	1990年11月 札幌通運㈱入社 2007年 3月 当社管理本部監査室長 2008年 5月 札幌通運㈱営業本部東京営業部総務担当 部長 2012年 5月 中央通運㈱(現㈱LNJ中通)取締役総務部 長 2016年 2月 同社常務取締役 2017年 4月 ㈱ロジネットジャパン西日本常務取締役 2018年10月 当社常務執行役員経営企画管理本部総 務・法務・人事・広報・秘書統括部長 2020年 2月 ㈱ロジネットジャパン九州監査役(現) 2020年 6月 当社常務取締役総務人事部統括部長 2022年 4月 当社取締役常務執行役員管理本部統括部 長 2022年 5月 札幌通運㈱監査役(現) 2022年 6月 ㈱ロジネットジャパン西日本監査役(現) 当社常勤監査役(現)	(注) 3	9,854
監査役	平 公夫	1952年 3月24日生	1975年 4月 日新インテック㈱入社 1996年 1月 同社代表取締役社長 1996年 8月 ㈱ナシオ取締役 1997年 7月 同社代表取締役副社長 1998年 8月 同社代表取締役社長 2005年 1月 日新インテック㈱取締役会長(現) 2005年 6月 札幌通運㈱社外監査役 2006年 6月 当社社外監査役(現) 2011年 9月 ㈱ノースカラーズ取締役(現) 2021年 5月 ㈱札幌土地建物代表取締役(現) 2022年 7月 ㈱ナシオ代表取締役会長 2024年 3月 ㈱小樽ゴルフ場取締役 2024年 7月 ㈱ナシオ取締役会長(現)	(注) 3	-
監査役	富田 武夫	1948年 8月30日生	1973年 9月 司法試験合格 1976年 4月 弁護士登録・第一東京弁護士会所属 第一協同法律事務所パートナー弁護士 (現) 2004年 1月 ㈱永朋代表取締役(現) 2007年 6月 第一東京弁護士会綱紀委員会委員長 2018年 1月 ㈱トミタ代表取締役(現) 2018年 6月 当社社外監査役(現)	(注) 3	2,616
計					145,623

(注) 1 取締役島崎憲明、祖母井里重子、谷口雅子の3名は、社外取締役であります。また、監査役平公夫、富田武夫の両名は、社外監査役であります。

2 2026年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から2年間。

3 2026年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間。

4 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役を選任しております。2026年6月24日開催予定の第21期定時株主総会の議案(決議事項)として、「補欠監

査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認可決されますと、当社の補欠監査役の状況は、以下の通りとなる予定です。なお、補欠監査役 大高 輝理は、監査役 阿部 淳一の、補欠監査役 房川 樹芳は、社外監査役 平 公夫及び富田 武夫の補欠監査役であります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
大高 輝理	1972年9月13日生	1995年4月 札幌通運㈱入社 2008年3月 同社営業本部道東営業部十勝支店長 2015年4月 当社管理本部人事担当部長 2019年4月 ㈱ロジネットジャパン東日本 取締役 現業店管理本部現業システム改革・ 2021年4月 同社常務取締役 2024年11月 札幌通運(㈱)取締役副社長執行役員(現) 2026年6月 当社補欠監査役(就任予定)	3,726
房川 樹芳	1951年3月8日生	1979年10月 司法試験合格 1980年4月 最高裁判所司法修習生 1987年8月 房川法律事務所(現 房川・平尾法律事務所)開設(現) 2010年4月 札幌弁護士会会長 2013年4月 一般財団法人北海道宅建サポートセンター評議員(現) 2023年6月 当社補欠監査役(現) 2026年5月 公益財団法人北海道宅地建物取引業協会外部理事(現)	-

## 社外役員の状況

2026年6月23日（有価証券報告書提出日）現在の当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。社外取締役及び社外監査役につきましては、当社の経営にあたり、経営者、専門家としての豊富な知見から助言、提言を与える役割を担っております。また、当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、選任にあたっては、上記の役割のほか、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。

社外取締役及び社外監査役は、その本人ならびに近親者と当社グループとの間に、人的関係、利害関係はありません。社外取締役及び社外監査役による当社株式の保有は、役員一覧の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。また、それらが関係する会社と当社グループとの間に通常の営業上の取引がありますが、取引条件は一般的な市場価格による条件によっており、特別な利害関係はありません。

社外取締役及び社外監査役が当社の企業統治において果たす機能及び役割並びに選任状況に関する考え方は次のとおりです。

### 社外取締役

島崎 憲明氏

長年にわたる会社経営者としての豊富な知見を有し、また、日本証券業協会公益理事、日本公認会計士協会顧問、IFRS財団アジア・オセアニアオフィスシニアアドバイザーを務めるなど、財務会計に関する専門知識を有していることから、専門的かつ客観的な立場から当社の経営及びコーポレート・ガバナンス体制の整備についての助言をいただくため、社外取締役に選任しております。

同氏は、当社との関係において十分な「独立性」を備えており、一般株主との利益相反の生ずる恐れがないと判断したことから、独立役員に指定しております。

### 社外取締役

田中 千洋氏

長年にわたる金融機関での勤務経験に基づく専門知識と会社経営者としての高い知見を有しているほか、ソフトウェア開発や計算受託業務、不動産管理業務などを営む企業の代表取締役を務めるなど、幅広い事業分野での経営者としての経験から助言、提言をいただくため、社外取締役に選任しております。

同氏は、当社との関係において十分な「独立性」を備えており、一般株主との利益相反の生ずる恐れがないと判断したことから、独立役員に指定しております。

### 社外取締役

祖母井 里重子氏

弁護士として企業法務に関する専門的な知識と幅広い経験を有していることから、それらを活かして当社のコンプライアンス及びガバナンス体制の強化に関する助言をいただくため、社外取締役に選任しております。また、同氏は、当社以外の社外役員としても会社経営に関与しており、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。

同氏は、当社との関係において十分な「独立性」を備えており、一般株主との利益相反の生ずる恐れがないと判断したことから、独立役員に指定しております。

### 社外監査役

平 公夫氏

長年にわたる経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、独立した立場で当社経営全般の監視を行っていただいていることから、今後も客観的な視点から経営の公正性・健全性の確保に寄与していただくため、社外監査役に選任しております。

また、平氏が取締役会長を務める株式会社ナシオ及び取締役を務める株式会社ノースカラーズと当社グループの間には製品輸送の取引がありますが、取引の規模、性質に照らして、株主及び投資者の判断に影響を及ぼす恐れはないものと判断しております。従って、同氏は、当社との関係において十分な「独立性」を備えており、一般株主との利益相反の生ずる恐れがないと判断したことから、独立役員に指定しております。

### 社外監査役

富田 武夫氏

弁護士として企業法務に関する専門的な知識と幅広い経験を有しており、法令を踏まえた的確な監査業務と必要な助言・提言を行っていることから、独立役員として公正かつ客観的な視点で監査を実施していただくため、社外監査役として選任しております。

また、富田氏の所属する第一協同法律事務所と当社は、法律顧問契約を締結しておりましたが、2021年5月31日付で解約しております。従って、同氏は、当社との関係において十分な「独立性」を備えており、一般株主との利益相反の生ずる恐れがないと判断したことから、独立役員に指定しております。

なお、当社は2026年6月24日開催予定の第21期定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、谷口雅子氏が社外取締役に就任し、社外取締役は3名、社外監査役は2名となります。

同氏の選任理由及び期待される役割等は、以下のとおりであります。

社外取締役谷口雅子氏は、公認会計士ならびに税理士の業務に長年従事し、財務・会計に関する専門的知見を有しており、財務リスクや企業会計の観点から当社経営への積極的な提言や経営の監督を期待して社外取締役として選任しております。

同氏は、当社との関係において十分な「独立性」を備えており、一般株主との利益相反の生ずる恐れがないと判断したことから、独立役員に指定しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部監査担当部門との関係

社外取締役は、独立した立場から取締役会において意見を表明し、また、必要に応じて業務執行取締役から業務執行状況についての報告を受け、監査役、内部監査担当部門等及び会計監査人とは、監査状況について情報・意見の交換を行っております。

社外監査役は、監査役会及び取締役会の全てに出席し、独立性・中立性の観点から必要に応じて意見を表明し、また、会計監査人等と定期的な情報交換・意見交換を実施することなどを通じて取締役会の業務執行の適法性・妥当性を監査しております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役会は、常勤監査役1名及び社外監査役2名で構成されております。2022年6月28日開催の第17期定時株主総会において選任された常勤監査役阿部淳一氏は、入社以来、主に財務経理部門、総務部門の業務に従事しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しているほか、東京、大阪でグループ会社の常務取締役を務めるなど、グループ全体の組織や業務内容に精通しております。

各監査役は、監査役会の定める監査基準及び分担に従い監査を実施しております。各監査役は、取締役等から経営上の重要事項に関する説明を聴取し、取締役会に出席し必要に応じて意見を述べるなど、取締役の職務執行について適法性・妥当性の観点から監査を行っております。取締役会への監査役の出席率は100%となっております。また、常勤監査役は取締役会以外の重要な会議にも出席し、重要な書類を閲覧し、会計監査人及び内部監査部門と連携しながら、リスクアプローチに基づき、事業所の実地調査などを通じた会計監査及び業務監査を行っております。さらに、内部通報事案については、受理から対処結果までの報告を受けるとともに、必要に応じて自ら調査を行っております。これらの監査実施状況については、監査役会等において、社外監査役に定期的に報告しております。

当事業年度において当社は監査役会を15回開催しており、各監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
阿部 淳一	15回	15回
平 公夫	15回	15回
富田 武夫	15回	15回

監査役会における主な審議事項は、監査方針・監査計画・監査役の業務分担、期中レビューに係る会計監査人との協議、期末監査における会計監査人との協議、監査報告書の作成、会計監査人の評価、会計監査人の報酬決定への同意、三様監査（監査役監査、内部監査、会計監査人監査）の連携、内部統制システムの運用状況、財務報告に係る内部統制の有効かつ効率的な実施、実地監査結果報告、監査役会規則・監査役監査基準・内部統制システムに係る監査の実施基準の改定、監査上の主要な検討事項（KAM）についての会計監査人との協議、コンプライアンス、内部統制関連事案の対応状況等であります。

内部監査の状況

内部監査部門（提出日現在3名）は社長直轄の機関であり、毎事業年度において当社およびグループ会社の全事業所を対象にリスクアセスメントを実施し、その結果に基づき対象事業所の優先順位付けを行ったうえで内部監査を実施しております。監査では、経営施策の実施状況のほか、法令および社内規程の遵守状況を確認し、必要に応じて指導を行っております。監査結果および指導内容については、取締役会、監査役および監査役会に直接報告を行う仕組みはありませんが、社長、担当取締役および常勤監査役へ報告する体制をとっております。また、内部監査部門の代表者が内部統制委員会に出席し、その審議内容が取締役会へ報告されることで、内部監査の実施状況および指導内容が間接的に取締役会へ共有される仕組みとなっております。

なお、会計監査人に対しては必要に応じて情報共有や意見交換を実施しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

アーク有限責任監査法人

b. 継続監査期間

5年間

c. 業務を執行した公認会計士

三島 徳朗  
井上 春海

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他6名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選定については、当社の業務内容に対して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模と全国ネットワークを持つこと、審査体制が整備されていること、さらに監査実績などにより統合的に判断し、選定しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、会計監査人が独立の立場を保持し、且つ、適正な監査を実施しているか監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

通期を通して、会計監査人の往査の立会いを行い、監査実施状況を検証・監視しました。

監査法人の品質管理については「会社計算規則第131条、監査に関する品質管理基準」に従い整備している旨の通知を受け説明を求めました。

監査法人と、監査役会とで、定期的会合を行い意思の疎通を図りました。

また、経営層、内部監査部門、財務担当部門から会計監査人の監査対応について意見を聴取しました。

上記の方法により「会計監査人の評価基準」に従い評価をいたしました結果、アーク有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めました。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	37	-	38	-
連結子会社	-	-	-	-
計	37	-	38	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬等の決定方針

監査報酬等については、当社グループの規模、監査日程及び業務の特性等の要素を勘案して決定することとしております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等について、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の監査計画に係る監査時間、配員計画から見積もられた報酬額の算出根拠について、監査業務と報酬との対応関係等の必要な検証を行った結果、会計監査人の報酬額について妥当と判断したためであります。

（4）【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は2021年1月29日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針について決議しておりますが、株式報酬制度の導入に伴って2026年6月24日開催の取締役会において一部改訂を予定しております。

改定後の取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容の概要は次のとおりであります。

a. 基本方針

当社の業務執行取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして機能し、かつ、株主の皆様との一層の価値共有を図ることができる体系とし、金銭報酬である固定報酬と非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬で構成することとしております。一方、社外取締役については、経営の監督機能という職責に鑑み、金銭報酬である固定報酬のみとすることとしております。

また、それぞれの取締役の報酬の決定に際しては、各取締役に求められる役割と責任に見合った報酬水準とすることを基本方針とし、会社及び個人業績については、各取締役の報酬月額及び役員賞与に反映させることとし、業績連動報酬は採用いたしません。

b. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

・報酬月額

役位に応じた5段階（S～D）のランク及びランク毎の上限、下限の報酬額を定め、個人別の報酬については、各取締役の役位及び貢献度等を当該ランクに照らして具体的な報酬額の案を作成して指名・報酬委員会に諮問し、その答申を尊重して代表取締役会長兼CEOが最終決定することとしております。

・役員賞与

報酬月額を計算基礎として、役位に応じた基礎率と業績に応じた評価率を乗じて支給基礎額とし、会社業績を勘案した上で指名・報酬委員会に諮問し、その答申を尊重して代表取締役会長兼CEOが最終決定することとしております。

c. 非金銭報酬等に関する方針

業務執行取締役に対し、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、報酬月額及び役員倍率を計算基礎として、毎年1回、譲渡制限付株式を付与することとしております。

d. 報酬等の割合に関する方針

基本報酬と非金銭報酬等の割合の目安は、業務執行取締役については、基本報酬：非金銭報酬等 = 8：2、社外取締役については、基本報酬のみとすることとしております。

e. 取締役に対し報酬を与える時期または条件の決定に関する方針

・報酬月額

毎月支給とし、改定については、年度区切り、若しくは改選時及び役位や委嘱職務の変更時に検討することとしております。

・役員賞与

年1回、会社業績を加味して取締役会において支給の有無を含めて決議することとしております。

・非金銭報酬等

非金銭報酬等である譲渡制限付株式は、内規に基づいて、毎年定時株主総会後に開催する取締役会の決議により、定時株主総会の日から翌年の定時株主総会の日の前日までを対象期間として対象となる取締役に事前交付することとしております。

譲渡制限期間は、当社及び当社の子会社の取締役、監査役及び使用人のいずれの地位からも退任又は退職する時までとし、譲渡制限期間中の株式について、一定の条件の下で会社が無償取得するものとしております。

f. 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

取締役会は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門についての評価を行うには、代表取締役会長兼CEOが適していると判断し、代表取締役会長兼CEO木村輝美氏に対し、報酬月額並びに役員賞与について、あらかじめ指名・報酬委員会に諮問し、その答申を尊重して個人別の報酬額を決定することを委任することとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く。)	289	235	-	54	-	6
監査役 (社外監査役を除く。)	30	26	-	4	-	1
社外役員	87	77	-	10	-	5

(注) 1 取締役の報酬限度額は、2020年6月26日開催の第15期定時株主総会並びに2022年6月28日開催の第17期定時株主総会において、年額400百万円以内(内、社外取締役70百万円以内。但し、使用人給与とは含まない。)と決議いただいております。上記の決議にかかる株主総会終結時点の取締役の員数は、9名(内、社外取締役は3名)です。

当社は2026年6月24日開催予定の第21期定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(社外取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式報酬の割当てのための報酬決定の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認可決されますと、上記金銭報酬とは別枠として、譲渡制限付株式報酬に関する報酬等として支給する金銭報酬債権の総額は年額70百万円以内となる予定です。当該株主総会終結時点での取締役の員数は、全ての取締役候補者に係る選任議案が承認可決された場合、10名(内、社外取締役3名)であり、本金銭報酬債権の支給対象となる取締役は、7名です。

2 監査役の報酬限度額は、2019年6月26日開催の第14期定時株主総会において、年額70百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、3名です。

3 当社は、2026年6月24日開催予定の第21期定時株主総会終結の時をもって、役員退職慰労金制度を廃止する予定です。

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

氏名	報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の額(百万円)			
				固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、非金銭報酬等
木村 輝美	107	取締役	提出会社	84	-	23	-

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの  
該当事項はありません。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する有価証券を「純投資目的有価証券」、満期まで保有して確定金利を得ることを目的としている有価証券を「満期保有目的有価証券」、保有先との関係強化を主たる目的として保有する有価証券を「政策保有有価証券」として区分しております。

なお、純投資目的有価証券については、新たな保有を行わない方針としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(取引方針)

純投資目的以外の目的である投資株式のうち、「満期保有目的有価証券」については発行体の信用力、満期までの当社の資金需要見込み、実質利回り(確定利回りマイナス調達コスト)を検証して合理性があるときに限り取得することとしております。また、「政策保有有価証券」については、取引関係強化の観点から保有意義及び経済合理性を検証し、政策保有の合理性が認められる場合にのみ取得を実施できるものとしており、政策保有の合理性が認められない場合には売却を進めることとしております。

(保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容)

政策保有株式については、3月末の保有銘柄、株数に対し、個社別に、経営成績による財務状況の確認と、取引から生じる利益、株価、配当等の状況確認から資本コストに見合っているか定期的なモニタリング結果の検証を実施し、取締役会にて年1回、保有継続の可否について検討を行っております。

当該保有株式の議決権の行使に関しては、企業利益の増大を図ることを目的として実施しております。

提出会社における株式の保有状況

a. 保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	1	1
非上場株式以外の株式	2	2,333

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	10	転換社債の株式転換
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	589

b. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的等  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ほくほくフィナン シャルグループ	270,000	270,000	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	1,575	693		
(株)北洋銀行	810,000	1,610,000	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	有
	757	832		

c. 保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額  
該当事項はありません。

札幌通運(株)における株式の保有の状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額(投資株式計上額)が当社の次に大きい会社である札幌通運(株)の株式の保有状況については以下のとおりです。

a. 保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	25	162
非上場株式以外の株式	11	354

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	7	7	持株会による株式の取得によるものであります。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	3	72
非上場株式以外の株式	2	32

b. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的等  
特定投資株式

銘柄	当事業年度 株式数(株)	前事業年度 株式数(株)	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
マックス㈱	81,884	20,245	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。また、同社との取引の維持拡大のために取引先持株会に加入していることから、保有株数が増加しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。なお、同社が2026年3月31日付で株式分割を行ったことにより、保有株数が増加しております。	無
	131	85		
サトウ食品㈱	7,711	7,624	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。また、同社との取引の維持拡大のために取引先持株会に加入していることから、保有株数が増加しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	54	56		
(株)コロナ	55,748	54,501	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。また、同社との取引の維持拡大のために取引先持株会に加入していることから、保有株数が増加しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	有
	52	50		
日糧製パン㈱	13,010	13,010	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	有
	28	28		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
貸借対照表計上額 (百万円)		貸借対照表計上額 (百万円)		
江崎グリコ(株)	4,501	4,228	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。また、同社との取引の維持拡大のために取引先持株会に加入していることから、保有株数が増加しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	26	19		
(株)ブルボン	5,770	5,659	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。また、同社との取引の維持拡大のために取引先持株会に加入していることから、保有株数が増加しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	18	14		
(株)ノーリツ	7,751	7,281	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。また、同社との取引の維持拡大のために取引先持株会に加入していることから、保有株数が増加しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	17	12		
大塚商会(株)	3,401	2,912	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。また、同社との取引の維持拡大のために取引先持株会に加入していることから、保有株数が増加しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	10	9		
北海道中央バス(株)	1,400	1,400	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	有
	9	5		
(株)第一ライフグループ	1,600	1,600	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	2	1		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
北海道電力(株)	1,290	1,290	発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を目的として保有しております。定量的な保有効果については取引上の情報管理等の観点から記載しませんが、上記の方針及び検証により当期末においては保有の合理性があると判断しております。	無
	1	0		
(株)丸運	-	34,000	-	無
	-	14		
(株)北洋銀行	-	250	-	有
	-	0		

- c. 保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額  
該当事項はありません。

## 5【従業員の状況等】

### (1)【人材戦略に関する基本方針等】

#### A 経営戦略と人材投資について

当社グループは、企業理念として「私たちは、未来への架け橋となる物流の価値を創造し続けます。」を掲げ、従業員一人ひとりが「信頼」「やりがい」「成長」「貢献」に積極的に取り組んでいます。また、行動指針として、「Slim & Strong & Speed(しなやかで、強靱、スピーディーに)」を行動のスローガンとし、一人ひとりの行動の基本原則を定めています。

2025年度から新たに「中期経営計画2025-2027」を開始し、4つの営業方針である「L N」E X、「独自商品の拡販」、「国際物流事業」、「E C物流事業の拡充」を中心に営業活動を推進し、営業収益の拡大を目指すとともに、人員と車両の適正配置を含む輸送体制の見直しと強化にも取り組んでいます。

人材投資においては、従業員が安心して仕事に取り組むことができるよう、長年にわたり労働時間の短縮や給与のベースアップ、福利厚生の充実に取り組んできました。この戦略を実行するためには、当社グループの将来を担う優秀な人材の確保が不可欠であり、現場を支えるドライバーの確保・教育が重要だと認識しています。

#### B 人材の育成及び社内環境整備について

当社グループでは、階層別研修の実施や職務内容に応じた資格取得を奨励しています。また、社員が能力を最大限発揮できる職場環境づくりのため、事業所内保育施設の設置や育児休業期間中の給与支給、奨学金全額返済支援制度などの独自の福利厚生制度を導入しています。(詳細は「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載)

また、グループ各社ではドライバーの確保と定着を図るため、安全に関する教育や指導を実施し、運転スキルの向上や社内でのキャリアアップを支援する「自動車運転免許取得支援制度」および在職従業員を対象とした「従業員紹介褒賞制度」を設けています。また、労働時間規制(「2024年問題」)の中で、ドライバーの負担を軽減するために、鉄道・航空・フェリー等の多様な輸送モードの活用や、地域別のグループ会社間でのスイッチ運行を実施しています。

#### C 人材戦略を踏まえた給与・処遇について

当社グループでは、年齢や勤続年数に基づく一律の給与体系ではなく、従業員がやりがいをもって働けることができるよう、役割に基づく給与体系と業績貢献を反映した賞与制度を導入しています。また、処遇改善にあたっては同業他社との比較ではなく、他の業界も含めた全産業平均の水準への引き上げを目標の一つとしています。

2025年度には将来を担う優秀な人材の確保の目的の一つとして、当社の大卒初任給を35万円に引き上げました。この水準は大手優良企業と比較しても高い位置にあり、従業員の平均年収は国内上場企業の平均年収を上回る水準となっています。また、事業会社の子会社(当事業年度における従業員数が最も多い会社および次に多い会社)においては、職種毎の給与体系が設けられており、特にドライバー職については、個人の貢献が給与に反映されるよう能率給制度を導入しており、ドライバー職の平均年収は各地域の職種ならびに全産業の平均年収を上回る水準となっています。

### (2)【従業員の状況】

#### 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
北海道	814 [481]
東日本	463 [68]
西日本	251 [59]
報告セグメント計	1,528 [608]
その他	155 [25]
合計	1,683 [633]

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、グループ外から当社グループへの出向者を含んでおります。  
2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
3 「その他」は、当社及び株式会社ロジネットジャパン九州の従業員数であります。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
108 [7]	41.2	11.4	7,308	5.6

- (注) 1 当社従業員は、当社社員と主に札幌通運株式会社、株式会社L N Jさくらスマイルからの出向者であり、平均勤続年数は各社での勤続年数を通算しております。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 平均年間給与は、年度中の休職者を除いたものについての数値であり、賞与及び基準外賃金を含めております。

最大人員会社の状況

ア. 当事業年度における従業員が最も多い会社

(株)L N Jさくらスマイル

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
368 [340]	49.3	12.7	4,757	3.2

- (注) 1 従業員は、当該会社社員と主に札幌通運株式会社からの出向者であり、平均勤続年数は各社での勤続年数を通算しております。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 平均年間給与は、年度中の休職者を除いたものについての数値であり、賞与及び基準外賃金を含めております。

イ. 上記アの次に従業員数が多い会社

(株)L N J関東

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
277 [63]	46.7歳	8.9	5,884	0.0

- (注) 1 従業員は、当該会社社員と主に株式会社中通からの出向者であり、平均勤続年数は各社での勤続年数を通算しております。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 平均年間給与は、年度中の休職者を除いたものについての数値であり、賞与及び基準外賃金を含めております。

労働組合の状況

当社グループには、札幌通運株式会社(連結子会社)及び株式会社L N J中通(連結子会社)において労働組合が組織されており、札幌通運株式会社の労働組合は全日本運輸産業労働組合連合会に加盟しております。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

提出会社

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	男女の賃金の額の差異(%) (注)1、4		
		全労働者	労働者 (臨時従業員を除く)	臨時労働者
20.4	-	80.4	78.9	-

(注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したも

のであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の

規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 出向者は出向先の労働者として集計しております。

4 男性労働者の育児休業取得率および男女の賃金の額の差異における「-」は、算出に必要な労働者が在籍していないことを示しております。

5 男女の賃金の額の差異については、男性労働者の賃金の額に対する女性労働者の賃金の額の割合を示しております。当社は同一労働の賃金の額に差異はありません。労働者における差異の主な要因は、管理的地位において男性労働者の占める比率が女性労働者より高いことによるものです。

連結会社

当連結会計年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	男女の賃金の額の差異(%) (注)1、4		
		全労働者	労働者 (臨時従業員を除く)	臨時労働者
14.0	61.5	63.2	86.7	49.1

(注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したも

のであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の

規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 出向者は出向先の労働者として集計しております。

4 男女の賃金の額の差異については、男性労働者の賃金の額に対する女性労働者の賃金の額の割合を示しております。当社グループは同一労働の賃金の額に差異はありません。全労働者における差異の主な要因は、管理的地位において男性労働者が占める比率が女性労働者より高いこと、女性労働者において臨時労働者の占める比率が男性労働者より高いことによるものです。また、臨時労働者における主な要因は、パートタイマーの占める比率が女性労働者の方が高いことによるものです。

5 連結子会社のうち株式会社LN「さくらスマイル」(従業員301名以上)については、「第7 提出会社の参考情報 2 その他の参考情報(7)管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び男女の賃金の差異」に記載の通りであります。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、アーク有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適正に把握し、正確な連結財務諸表等を作成する体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入している他、必要に応じて監査法人等が主催するセミナーに参加し、会計基準等の情報の入手と会計知識の習得に努めております。

1 【連結財務諸表等】  
(1) 【連結財務諸表】  
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	377	1,522
受取手形	151	76
電子記録債権	504	249
営業未収入金及び売掛金	8,614	7,785
棚卸資産	1,223	1,184
その他	1,175	1,320
貸倒引当金	1	0
流動資産合計	11,045	11,139
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	13,249	13,438
減価償却累計額	10,354	10,596
建物及び構築物(純額)	2,894	2,841
機械装置及び運搬具	18,423	20,210
減価償却累計額	9,111	9,897
機械装置及び運搬具(純額)	9,312	10,313
土地	7,505	7,548
リース資産	123	175
減価償却累計額	56	61
リース資産(純額)	67	113
建設仮勘定	30	585
その他	2,015	1,967
減価償却累計額	1,554	1,539
その他(純額)	461	428
有形固定資産合計	20,272	21,830
無形固定資産	583	790
投資その他の資産		
投資有価証券	2,094	2,929
繰延税金資産	214	226
差入保証金	1,528	1,540
その他	543	565
貸倒引当金	87	79
投資その他の資産合計	4,293	5,181
固定資産合計	25,149	27,801
資産合計	36,194	38,941

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
営業未払金及び買掛金	4,718	5,038
短期借入金	<sup>2</sup> 3,370	<sup>2</sup> 4,940
リース債務	24	39
未払法人税等	913	601
役員賞与引当金	28	69
その他	<sup>3</sup> 2,554	<sup>3</sup> 2,729
流動負債合計	11,610	13,419
固定負債		
長期借入金	2,393	1,463
リース債務	49	86
繰延税金負債	221	537
役員退職慰労引当金	338	413
退職給付に係る負債	334	371
資産除去債務	52	52
その他	154	164
固定負債合計	3,543	3,090
負債合計	15,154	16,510
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,000	1,000
資本剰余金	700	725
利益剰余金	19,519	21,623
自己株式	766	2,253
株主資本合計	20,453	21,096
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	586	1,335
その他の包括利益累計額合計	586	1,335
純資産合計	21,040	22,431
負債純資産合計	36,194	38,941

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業収益	77,256	78,008
営業原価	2 70,012	2, 4 70,758
営業総利益	7,244	7,249
販売費及び一般管理費	1, 2 3,577	1, 2 3,538
営業利益	3,666	3,711
営業外収益		
受取利息	0	1
受取配当金	65	80
寮収入	46	50
受取補償金	7	90
その他	96	119
営業外収益合計	215	342
営業外費用		
支払利息	53	76
寮支出	181	198
車両売却除却損	98	66
和解金	63	-
その他	16	26
営業外費用合計	413	368
経常利益	3,468	3,686
特別利益		
固定資産売却益	0	-
投資有価証券売却益	286	446
特別利益合計	286	446
特別損失		
固定資産除売却損	3 66	3 65
投資有価証券売却損	-	0
投資有価証券評価損	-	8
特別損失合計	66	74
税金等調整前当期純利益	3,688	4,057
法人税、住民税及び事業税	1,458	1,350
法人税等調整額	26	38
法人税等合計	1,485	1,312
当期純利益	2,203	2,745
非支配株主に帰属する当期純損失( )	44	-
親会社株主に帰属する当期純利益	2,248	2,745

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	2,203	2,745
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	122	748
その他の包括利益合計	122	748
包括利益	2,326	3,493
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,370	3,493
非支配株主に係る包括利益	44	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,000	592	17,919	406	19,105
当期変動額					
剰余金の配当			648		648
親会社株主に帰属する当期純利益			2,248		2,248
自己株式の取得				360	360
自己株式の処分					-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		108			108
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	108	1,600	360	1,348
当期末残高	1,000	700	19,519	766	20,453

	その他の包括利益累計額		非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	464	464	245	19,814
当期変動額				
剰余金の配当				648
親会社株主に帰属する当期純利益				2,248
自己株式の取得				360
自己株式の処分				-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動				108
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	122	122	245	122
当期変動額合計	122	122	245	1,225
当期末残高	586	586	-	21,040

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,000	700	19,519	766	20,453
当期変動額					
剰余金の配当			641		641
親会社株主に帰属する当期純利益			2,745		2,745
自己株式の取得				1,557	1,557
自己株式の処分		24		70	95
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	24	2,104	1,486	642
当期末残高	1,000	725	21,623	2,253	21,096

	その他の包括利益累計額		非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	586	586	-	21,040
当期変動額				
剰余金の配当				641
親会社株主に帰属する当期純利益				2,745
自己株式の取得				1,557
自己株式の処分				95
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	748	748		748
当期変動額合計	748	748	-	1,390
当期末残高	1,335	1,335	-	22,431

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	3,688	4,057
減価償却費	1,895	2,000
株式報酬費用	-	2
貸倒引当金の増減額（は減少）	1	8
役員賞与引当金の増減額（は減少）	66	41
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	27	36
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	4	75
受取利息及び受取配当金	66	82
支払利息	53	76
投資有価証券売却損益（は益）	286	446
投資有価証券評価損益（は益）	-	8
有形固定資産売却損益（は益）	6	15
有形固定資産除却損	160	123
売上債権の増減額（は増加）	685	1,160
未収入金の増減額（は増加）	28	17
棚卸資産の増減額（は増加）	56	38
仕入債務の増減額（は減少）	485	320
未払金の増減額（は減少）	74	37
未払消費税等の増減額（は減少）	14	66
その他	132	11
小計	5,465	7,500
利息及び配当金の受取額	66	82
利息の支払額	54	76
法人税等の還付額	123	2
法人税等の支払額	1,067	1,674
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>4,532</b>	<b>5,832</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	3,664	3,571
有形固定資産の売却による収入	108	125
有形固定資産の除却による支出	-	9
無形固定資産の取得による支出	218	306
投資有価証券の取得による支出	20	8
投資有価証券の売却及び償還による収入	565	703
関係会社株式の取得による支出	15	-
貸付けによる支出	4	4
貸付金の回収による収入	3	4
差入保証金の差入による支出	220	186
差入保証金の回収による収入	100	174
出資金の回収による収入	0	0
その他の投資による支出	14	27
その他の投資回収による収入	3	2
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,374</b>	<b>3,102</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	64	850
長期借入れによる収入	1,300	900
長期借入金の返済による支出	1,280	1,110
リース債務の返済による支出	37	26
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	91	-
自己株式の取得による支出	360	1,557
配当金の支払額	648	641
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,053</b>	<b>1,584</b>
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	104	1,145
現金及び現金同等物の期首残高	272	376
現金及び現金同等物の期末残高	1,376	1,521

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 14社

主要な連結子会社名は「第1 企業の概況 4.関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当社は、連結財務諸表の作成にあたって、全ての子会社を連結の範囲に含めております。

なお、前連結会計年度において連結子会社でありました1社については、2026年3月30日付でその他の連結子会社と合併したため、連結の範囲から除いております。

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社数 1社

会社名 株式会社あぐりてーる

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

全ての連結子会社の事業年度の末日は連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

a その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

・商品、貯蔵品 個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切り下げの方法により算定)

・製品、原材料 総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切り下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を採用しております。

主な耐用年数は建物及び構築物8年~50年、車両運搬具7年~17年であります。なお、車両運搬具については当社グループが独自に見積もった経済的耐用年数によっております。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

・所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

・所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に負担する額を計上しております。

役員退職慰労引当金

当社及び連結子会社の役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、主に運送事業等を行っており、荷主から依頼があった貨物の運送サービスを行っております。運送事業等における運賃収入については、一定期間（運送期間）にわたって履行義務が充足されるものとし、原則として一定期間（運送期間）に応じて収益を認識しております。また、顧客への財又はサービスの提供における当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

<ヘッジ手段>	<ヘッジ対象>
金利スワップ	借入金

ヘッジ方針

金利変動による借入金の時価変動リスクおよびキャッシュ・フロー変動リスクをヘッジする目的で金利スワップを行っています。

ヘッジ有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

有形固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
支店及び営業所に係る有形固定資産	16,807	17,947

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

固定資産の減損においては、所在が同一の複数の連結子会社の支店及び営業所を束ねて一つの資産グループとして、営業損益の継続的なマイナスや市場価格の著しい下落などの減損の兆候を判定しております。営業収益の算定に当たっては荷主から収受した運送料を当該貨物の運送に関わった複数の支店及び営業所に配分しております。また、本社費は各資産グループの営業収益及び営業費用に応じて配賦されます。

その結果として減損の兆候が認められた場合、合理的な仮定に基づき将来キャッシュ・フローを見積り、当該資産グループの帳簿価額と比較して減損の認識を判定のうえ、回収不能と判断した場合には減損損失を計上することとしております。

なお、将来の市場環境及び経営状況の変化により、将来キャッシュ・フローの見積りに使用した条件及び仮定に変更が生じ、業績に影響がある場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(未適用の会計基準等)

1 リースに関する会計基準等

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり  
ます。

2 後発事象に関する会計基準等

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(表示方法の変更)  
(連結貸借対照表)

建設仮勘定は、前連結会計年度まで「有形固定資産」の「その他」に含めて表示しておりましたが、建設仮勘定の金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することといたしました。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度についても組替えを行っております。この結果、前連結会計年度において「その他」に表示していた30百万円は、「建設仮勘定」として組替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 棚卸資産の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
商品及び製品	67百万円	89百万円
原材料及び貯蔵品	155	94

2 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行9行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメント の総額	18,150百万円	18,150百万円
借入実行残高	2,350	3,200
差引額	15,800	14,950

3 顧客との契約から生じた契約負債は「その他」に含まれております。契約負債の金額は、「1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (収益認識関係) 3 契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の内訳

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
人件費	1,993百万円	2,039百万円
施設使用料	554	533
委託手数料	259	278
減価償却費	121	103
その他	648	584
計	3,577	3,538

2 営業原価、販売費及び一般管理費に含まれる引当金繰入額は次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	営業原価 (百万円)	販売費及び 一般管理費 (百万円)
貸倒引当金繰入額	-	1
役員賞与引当金繰入額	-	28
役員退職慰労引当金繰入額	-	62
退職給付費用	123	23

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

	営業原価 (百万円)	販売費及び 一般管理費 (百万円)
貸倒引当金繰入額	-	8
役員賞与引当金繰入額	-	69
役員退職慰労引当金繰入額	-	100
退職給付費用	112	20

3 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	49百万円	11百万円
機械装置及び運搬具	4	0
建設仮勘定	-	31
その他	7	13
無形固定資産	5	9

4 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が営業原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
- 百万円	50百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	402百万円	1,475百万円
組替調整額	217	383
法人税等及び税効果調整前	184	1,091
法人税等及び税効果額	62	343
その他有価証券評価差額金	122	748
その他の包括利益合計	122	748

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	5,740,000	-	-	5,740,000
合計	5,740,000	-	-	5,740,000
自己株式				
普通株式(注)	277,805	119,755	-	397,560
合計	277,805	119,755	-	397,560

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加119,755株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加119,600株、単元株未満株式の買取による増加155株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月26日 定時株主総会	普通株式	327	60.00	2024年3月31日	2024年6月27日
2024年11月6日 取締役会	普通株式	320	60.00	2024年9月30日	2024年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	320	利益剰余金	60.00	2025年3月31日	2025年6月27日

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	5,740,000	-	-	5,740,000
合計	5,740,000	-	-	5,740,000
自己株式				
普通株式（注）1, 2	397,560	411,456	24,540	784,476
合計	397,560	411,456	24,540	784,476

（注）1 普通株式の自己株式の株式数の増加 411,456株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加 411,400株、単元株未満株式の買取による増加 56株であります。

2 普通株式の自己株式の株式数の減少 24,540株は、譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	320	60.00	2025年3月31日	2025年6月27日
2025年11月5日 取締役会	普通株式	320	65.00	2025年9月30日	2025年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2026年6月24日 定時株主総会	普通株式	470	利益剰余金	95.00	2026年3月31日	2026年6月25日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	377百万円	1,522百万円
預金期間が3ヶ月を超える定期預金	0	0
現金及び現金同等物	376	1,521

2 重要な非資金取引の内容

新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額	27百万円	77百万円

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア)有形固定資産

主として、運送事業における事業拠点及び営業車両(「建物及び構築物」、「機械装置及び運搬具」)であります。

(イ)無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	1,410	1,584
1年超	3,920	6,411
合計	5,331	7,996

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。なお、当社グループとしての資金の効率的な活用と有利子負債の圧縮を目的として、CMS（キャッシュ・マネジメント・システム）を導入し、当社グループ会社間において貸付・借入を行っております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権並びに営業未収入金及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。差入保証金は主に土地、建物等の賃借契約における保証金であり、賃借先の信用リスクに晒されております。

営業債務である営業未払金及び買掛金は概ね1ヶ月以内の支払期日であります。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に運転資金（主として短期借入金）及び設備投資に係る資金調達を目的としたものであります。このうち一部は、金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4.会計方針に関する事項(6)重要なヘッジ会計の方法」に記載のとおりであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループでは各社の経理規程等に沿って信用リスクの管理を行っております。

市場リスク（金利等の変動リスク）の管理

当社グループでは、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引を利用しております。

投資有価証券については定期的に時価を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社グループでは担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

前連結会計年度（2025年3月31日）

2025年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価 （百万円）	差額 （百万円）
(1)投資有価証券	1,900	1,900	-
(2)差入保証金	1,528	1,515	13
資産計	3,429	3,415	13
(1)長期借入金	2,393	2,391	2
(2)リース債務（固定負債）	49	48	1
負債計	2,443	2,439	3

(注) 1. 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「営業未収入金及び売掛金」「営業未払金及び買掛金」「短期借入金」「リース債務（流動負債）」については、現金又は短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下の通りであります。

区分	連結貸借対照表計上額（百万円）
非上場株式等	193

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 （百万円）	1年超5年以内 （百万円）	5年超10年以内 （百万円）	10年超 （百万円）
現金及び預金	377	-	-	-
受取手形	151	-	-	-
電子記録債権	504	-	-	-
営業未収入金及び売掛金	8,614	-	-	-
投資有価証券	-	10	-	-
差入保証金	1,233	295	-	-
合計	10,881	305	-	-

4. 長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 （百万円）	1年超 2年以内 （百万円）	2年超 3年以内 （百万円）	3年超 4年以内 （百万円）	4年超 5年以内 （百万円）	5年超 （百万円）
短期借入金	2,350	-	-	-	-	-
長期借入金	1,020	1,560	363	232	224	12
リース債務	24	21	18	9	0	-
合計	3,395	1,581	381	241	225	12

当連結会計年度（2026年3月31日）

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価 （百万円）	差額 （百万円）
(1)投資有価証券	2,744	2,744	-
(2)差入保証金	1,540	1,477	63
資産計	4,284	4,221	63
(1)長期借入金	1,463	1,459	4
(2)リース債務（固定負債）	86	82	3
負債計	1,549	1,541	7

- (注) 1. 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「営業未収入金及び売掛金」「営業未払金及び買掛金」「短期借入金」「リース債務（流動負債）」については、現金又は短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。
2. 市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下の通りであります。

区分	連結貸借対照表計上額（百万円）
非上場株式等	184

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 （百万円）	1年超5年以内 （百万円）	5年超10年以内 （百万円）	10年超 （百万円）
現金及び預金	1,522	-	-	-
受取手形	76	-	-	-
電子記録債権	249	-	-	-
営業未収入金及び売掛金	7,785	-	-	-
投資有価証券	-	-	-	-
差入保証金	533	860	145	-
合計	10,167	860	145	-

4. 長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 （百万円）	1年超 2年以内 （百万円）	2年超 3年以内 （百万円）	3年超 4年以内 （百万円）	4年超 5年以内 （百万円）	5年超 （百万円）
短期借入金	3,200	-	-	-	-	-
長期借入金	1,740	543	412	403	104	-
リース債務	39	36	21	12	9	5
合計	4,980	580	434	416	113	5

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,873	-	-	1,873
社債	-	10	-	10
その他	-	17	-	17
資産計	1,873	27	-	1,900

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	2,727	-	-	2,727
社債	-	-	-	-
その他	-	16	-	16
資産計	2,727	16	-	2,744

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	1,515	-	1,515
資産計	-	1,515	-	1,515
長期借入金	-	2,391	-	2,391
リース債務(固定負債)	-	48	-	48
負債計	-	2,439	-	2,439

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	1,477	-	1,477
資産計	-	1,477	-	1,477
長期借入金	-	1,459	-	1,459
リース債務(固定負債)	-	82	-	82
負債計	-	1,541	-	1,541

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式、社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

差入保証金

差入保証金の時価については、将来キャッシュ・フローを見込んで、合理的に見積もられる一定の利率で割り引いて算定する方法によっており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金・リース債務(固定)

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。また、変動金利による長期借入金は、金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算定する方法によっており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
株式	1,873	1,008	864
社債	-	-	-
その他	-	-	-
小計	1,873	1,008	864
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
株式	-	-	-
社債	10	10	-
その他	17	17	0
小計	27	27	0
合計	1,900	1,036	864

市場価格のない非上場株式等(連結貸借対照表額193百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
株式	2,721	763	1,958
社債	-	-	-
その他	-	-	-
小計	2,721	763	1,958
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
株式	5	6	0
社債	-	-	-
その他	16	17	1
小計	22	23	1
合計	2,744	787	1,957

市場価格のない非上場株式等(連結貸借対照表額184百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	565	286	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	565	286	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	704	446	0
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	704	446	0

3. 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、有価証券について8百万円(非上場株式8百万円)減損処理を行っております。  
なお、減損処理にあたっては期末における時価が取得価額に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない株式については、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、回収可能性等を考慮して減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1)金利関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約金額 (百万円)	契約金額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	1,939	1,420	(注)

(注)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1)金利関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約金額 (百万円)	契約金額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	1,735	505	(注)

(注)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定拠出年金制度及び退職一時金制度を設けております。  
一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	307百万円	334百万円
退職給付費用	64	53
退職給付の支払額	30	26
制度への拠出額	6	1
その他	-	11
退職給付に係る負債の期末残高	334	371

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	118百万円	107百万円
年金資産	40	34
	78	72
非積立型制度の退職給付債務	256	298
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	334	371
退職給付に係る負債	334	371
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	334	371

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度64百万円 当連結会計年度53百万円

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度82百万円、当連結会計年度79百万円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
未払事業税	73百万円	60百万円
退職給付に係る負債	115	121
役員退職慰労引当金	110	135
未払金	9	40
貸倒引当金限度超過額	30	28
投資有価証券評価損	16	16
ゴルフ会員権評価損	3	3
減損損失	222	222
ソフトウェア	15	11
未実現利益の消去	128	118
繰越欠損金 (注) 2	177	0
資産除去債務	19	19
棚卸資産評価損	-	15
その他	31	35
繰延税金資産小計	954	830
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	176	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	280	303
評価性引当額小計 (注) 1	457	303
繰延税金資産合計	496	526
<b>(繰延税金負債)</b>		
固定資産圧縮積立金	153	149
その他有価証券評価差額金	277	620
子会社の資産及び負債の時価評価による評価差額	58	58
その他	14	9
繰延税金負債合計	503	838
繰延税金資産(負債)の純額	6	311

(注) 1 評価性引当額が153百万円減少しております。この減少の内容は、繰越欠損金に係る評価性引当額176百万円が減少したことによるものであります。

(注) 2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	-	177	177
評価性引当額	-	-	-	-	-	176	176
繰延税金資産(2)	-	-	-	-	-	1	1

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金177百万円(法定実効税率を乗じた額)は、将来の課税所得等の見込みにより、回収可能と判断した部分について繰延税金資産を計上しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠 損金(1)	-	-	-	-	-	0	0
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産 (2)	-	-	-	-	-	0	0

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金0百万円(法定実効税率を乗じた額)は、将来の課税所得等の見込みにより、回収可能と判断した部分について繰延税金資産を計上しております。

(注)3 繰延税金資産(負債)の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
固定資産 - 繰延税金資産	214百万円	226百万円
固定負債 - 繰延税金負債	221	537

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.4%	30.4%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.8	0.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2	0.1
住民税均等割等	1.1	0.9
評価性引当額の増減額	4.7	0.8
適用税率による差異	4.3	3.0
過年度更正分	0.2	0.0
税率変更による期末繰延税金資産及び負債の 修正	0.1	-
吸収合併による繰越欠損金の引継ぎ	0.1	4.4
その他	1.0	0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	40.2	32.3

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、調整項目の「その他」に含めて記載しておりました「吸収合併による繰越欠損金の引継ぎ」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。

この結果、前連結会計年度の調整項目において「その他」に表示しておりました1.1%は、「吸収合併による繰越欠損金の引継ぎ」0.1%、「その他」1.0%として組替えを行っております。

(企業結合等関係)

共通支配下の取引等

(連結子会社間の吸収合併)

1. 取引の概要

(1) 結合当事企業の名称及び事業の内容

結合企業(吸収合併存続会社)

結合企業の名称 : 株式会社ロジネットジャパン東日本

事業の内容 : 貨物自動車運送事業、他

被結合企業(吸収合併消滅会社)

被結合企業の名称 : 株式会社L N J 小泉

事業の内容 : 貨物自動車運送事業、他

(2) 企業結合日

2026年3月30日

(3) 企業結合の法的形式

株式会社ロジネットジャパン東日本を吸収合併存続会社、株式会社L N J 小泉を吸収合併消滅会社とする吸収合併方式であります。

(4) 結合後企業の名称

株式会社ロジネットジャパン東日本

(5) その他取引の概要に関する事項

グループ内の経営効率化と事業シナジーの最大化を図ることを目的としております。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

運送事業用施設の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から10年と見積り、割引率は1.250%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
期首残高	11百万円	52百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	40	-
時の経過による調整額	0	0
資産除去債務の履行による減少額	-	-
その他増減額(は減少)	-	-
期末残高	52	52

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上していないもの

当社グループは、不動産賃貸借契約に基づき、契約終了時の原状回復にかかる債務等を有しておりますが、賃借資産の使用期間が明確でなく、現時点において将来退去する予定がないものについては、資産除去債務を合理的に見積ることが出来ないため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、注記事項「(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は注記事項「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)(5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約資産及び契約負債の残高等

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
契約負債(期首残高)	17	14
契約負債(期末残高)	14	32

契約負債は、顧客からの前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、17百万円であります。また、当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、14百万円であります。

(表示方法の変更)

契約資産及び契約負債の残高等につきましては、契約負債の金額的重要性が増したため、当連結会計年度より記載しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度についても記載しております。

残存履行義務に配分した取引金額

当社及び連結子会社では、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、残存履行義務に配分した取引金額の注記にあたって実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループの事業拡大において国内各事業エリアにおける状況をより適切に把握するため、当社における報告セグメントを地域別単位とし、「北海道」、「東日本」、「西日本」の3つの報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他(注)	合計
	北海道	東日本	西日本	計		
営業収益						
顧客との契約から生じる収益	22,380	32,609	18,468	73,458	3,787	77,245
その他の収益	-	-	-	-	11	11
外部顧客への営業収益	22,380	32,609	18,468	73,458	3,798	77,256
セグメント間の内部営業収益 又は振替高	6,117	763	483	7,364	14,321	21,685
計	28,498	33,372	18,951	80,822	18,119	98,942
セグメント利益	874	1,638	658	3,171	11,542	14,714
セグメント資産	16,417	11,463	6,187	34,068	27,107	61,175
セグメント負債	11,835	7,492	5,442	24,770	8,455	33,226
その他の項目						
減価償却費	841	540	302	1,685	225	1,910
受取利息	0	1	0	2	47	50
支払利息	24	11	10	47	56	103

(注)「その他」は、持株会社である当社及び株式会社ロジネットジャパン九州の営業収益及びセグメント利益であります。営業収益は本社ビルの賃貸収入、飲料水の販売収入、グループ会社からの受取配当金、経営指導料及び九州地区における営業収益であり、受取配当金がセグメント利益に与える影響額は11,086百万円であります。また、「その他」のセグメント資産は主に貸付金、当社固定資産、関係会社株式等でありませ

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他(注)	合計
	北海道	東日本	西日本	計		
営業収益						
顧客との契約から生じる収益	22,058	32,008	20,181	74,247	3,747	77,995
その他の収益	-	-	-	-	13	13
外部顧客への営業収益	22,058	32,008	20,181	74,247	3,761	78,008
セグメント間の内部営業収益 又は振替高	5,993	822	417	7,233	5,674	12,908
計	28,051	32,831	20,598	81,481	9,435	90,916
セグメント利益	743	1,917	623	3,284	2,702	5,986
セグメント資産	16,913	10,742	6,145	33,802	29,765	63,567
セグメント負債	11,969	7,143	5,306	24,419	9,750	34,170
その他の項目						
減価償却費	886	547	364	1,798	214	2,012
受取利息	5	6	0	12	208	221
支払利息	108	55	45	209	87	296

(注)「その他」は、持株会社である当社及び株式会社ロジネットジャパン九州の営業収益及びセグメント利益であります。営業収益は本社ビルの賃貸収入、飲料水の販売収入、グループ会社からの受取配当金、経営指導料及び九州地区における営業収益であり、受取配当金がセグメント利益に与える影響額は2,348百万円であります。また、「その他」のセグメント資産は主に貸付金、当社固定資産、関係会社株式等であります。

## 4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

営業収益	
報告セグメント計	80,822
「その他」の区分の営業収益	18,119
セグメント間取引消去	21,685
連結財務諸表の営業収益	77,256

(単位:百万円)

利益	
報告セグメント計	3,171
「その他」の区分の利益	11,542
セグメント間取引消去	11,048
連結財務諸表の営業利益	3,666

(単位:百万円)

資産	
報告セグメント計	34,068
「その他」の区分の資産	27,107
セグメント間取引消去	24,980
連結財務諸表の資産合計	36,194

(単位:百万円)

負債	
報告セグメント計	24,770
「その他」の区分の負債	8,455
セグメント間取引消去	18,071
連結財務諸表の負債合計	15,154

(単位:百万円)

その他の項目	報告セグメント計	その他	調整額	連結財務諸表計上額
減価償却費	1,685	225	15	1,895
受取利息	2	47	49	0
支払利息	47	56	49	53

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

営業収益	
報告セグメント計	81,481
「その他」の区分の営業収益	9,435
セグメント間取引消去	12,908
連結財務諸表の営業収益	78,008

(単位：百万円)

利益	
報告セグメント計	3,284
「その他」の区分の利益	2,702
セグメント間取引消去	2,275
連結財務諸表の営業利益	3,711

(単位：百万円)

資産	
報告セグメント計	33,802
「その他」の区分の資産	29,765
セグメント間取引消去	24,626
連結財務諸表の資産合計	38,941

(単位：百万円)

負債	
報告セグメント計	24,419
「その他」の区分の負債	9,750
セグメント間取引消去	17,660
連結財務諸表の負債合計	16,510

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計	その他	調整額	連結財務諸表計上額
減価償却費	1,798	214	12	2,000
受取利息	12	208	220	1
支払利息	209	87	220	76

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	営業収益	関連するセグメント名
アマゾンジャパン合同会社	18,166	北海道、東日本、西日本、その他

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	営業収益	関連するセグメント名
アマゾンジャパン合同会社	19,356	北海道、東日本、西日本、その他

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)及び当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)及び当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)及び当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)及び当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
1株当たり純資産額	3,938円32銭	1株当たり純資産額	4,526円50銭
1株当たり当期純利益金額	418円12銭	1株当たり当期純利益金額	539円03銭
なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、新株予約権等潜在株式がないため記載していません。		なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、新株予約権等潜在株式がないため記載していません。	

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額 (百万円)	2,248	2,745
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益金額(百万円)	2,248	2,745
期中平均株式数(千株)	5,377	5,092

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	2,350	3,200	1.27	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,020	1,740	0.88	-
1年以内に返済予定のリース債務	24	39	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,393	1,463	1.42	2027年～2030年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	49	86	-	2027年～2032年
合計	5,838	6,529	-	-

- (注) 1 平均利率を算定する際の利率及び残高は期末のものを使用しております。  
2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。  
3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	543	412	403	104
リース債務	36	21	12	9

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表等規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
営業収益(百万円)	38,349	78,008
税金等調整前中間(当期) 純利益(百万円)	2,068	4,057
親会社株主に帰属する中間(当期) 純利益(百万円)	1,361	2,745
1株当たり中間(当期) 純利益(円)	259.16	539.03

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	143	1,327
営業未収入金及び売掛金	367	371
商品	165	129
前払費用	73	101
短期貸付金	15,466	14,643
未収入金	21	17
その他	63	165
流動資産合計	16,300	16,755
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	1,257	1,295
減価償却累計額	718	767
建物及び構築物(純額)	538	527
機械装置及び運搬具	75	78
減価償却累計額	38	34
機械装置及び運搬具(純額)	36	43
工具、器具及び備品	446	440
減価償却累計額	330	351
工具、器具及び備品(純額)	116	89
土地	661	704
建設仮勘定	22	390
有形固定資産合計	1,375	1,755
<b>無形固定資産</b>		
商標権	0	1
ソフトウェア	533	757
無形固定資産合計	534	758
<b>投資その他の資産</b>		
関係会社株式	6,387	6,387
投資有価証券	1,545	2,344
出資金	0	0
差入保証金	148	148
その他	83	89
投資その他の資産合計	8,165	8,970
<b>固定資産合計</b>	10,075	11,484
<b>資産合計</b>	26,375	28,240

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
営業未払金及び買掛金	54	59
短期借入金	4,742	5,733
未払金	223	171
未払費用	5	6
未払法人税等	154	223
前受金	2	2
預り金	29	28
役員賞与引当金	-	37
未払消費税等	36	-
その他	41	15
流動負債合計	5,291	6,280
固定負債		
長期借入金	2,393	1,463
役員退職慰労引当金	256	325
長期預り金	1	1
繰延税金負債	162	465
その他	10	11
固定負債合計	2,825	2,268
負債合計	8,117	8,549
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,000	1,000
資本剰余金		
資本準備金	5,220	5,220
その他資本剰余金	-	24
資本剰余金合計	5,220	5,245
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	12,343	14,525
利益剰余金合計	12,343	14,525
自己株式	783	2,269
株主資本合計	17,780	18,500
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	477	1,190
評価・換算差額等合計	477	1,190
純資産合計	18,257	19,691
負債純資産合計	26,375	28,240

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業収益		
関係会社受取配当金	11,086	2,348
関係会社業務指導料	2,714	2,684
不動産賃貸収入	95	98
商品販売収入	918	890
営業収益合計	14,814	6,021
営業原価	1,896	1,924
営業総利益	13,917	5,097
一般管理費	1,245	2,456
営業利益	11,458	2,641
営業外収益		
受取利息	147	1,208
受取配当金	41	61
寮収入	29	34
その他	6	8
営業外収益合計	124	311
営業外費用		
支払利息	156	187
寮支出	66	71
その他	12	20
営業外費用合計	134	179
経常利益	11,447	2,773
特別利益		
投資有価証券売却益	95	356
特別利益合計	95	356
特別損失		
固定資産除却損	5	36
投資有価証券評価損	-	8
特別損失合計	5	45
税引前当期純利益	11,537	3,085
法人税、住民税及び事業税	157	284
法人税等調整額	1	21
法人税等合計	155	263
当期純利益	11,382	2,822

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					利益剰余金	
	資本金	資本剰余金			資本剰余金合計	利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,000	5,220	-	5,220	1,609	1,609	
当期変動額							
剰余金の配当				-	648	648	
当期純利益				-	11,382	11,382	
自己株式の取得				-		-	
自己株式の処分				-		-	
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）				-		-	
当期変動額合計	-	-	-	-	10,733	10,733	
当期末残高	1,000	5,220	-	5,220	12,343	12,343	

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	422	7,407	323	323	7,730
当期変動額					
剰余金の配当		648		-	648
当期純利益		11,382		-	11,382
自己株式の取得	360	360		-	360
自己株式の処分		-		-	-
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）		-	153	153	153
当期変動額合計	360	10,373	153	153	10,527
当期末残高	783	17,780	477	477	18,257

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,000	5,220	-	5,220	12,343	12,343
当期変動額						
剰余金の配当				-	641	641
当期純利益				-	2,822	2,822
自己株式の取得				-		-
自己株式の処分			24	24		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				-		-
当期変動額合計	-	-	24	24	2,181	2,181
当期末残高	1,000	5,220	24	5,245	14,525	14,525

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	783	17,780	477	477	18,257
当期変動額					
剰余金の配当		641			641
当期純利益		2,822			2,822
自己株式の取得	1,557	1,557			1,557
自己株式の処分	70	95			95
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		-	713	713	713
当期変動額合計	1,486	720	713	713	1,433
当期末残高	2,269	18,500	1,190	1,190	19,691

【注記事項】

(重要な会計方針)

- 1 商品の評価基準及び評価方法  
総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切り下げの方法により算定）
- 2 有価証券の評価基準及び評価方法  
(1)子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法による原価法  
(2)その他有価証券  
市場価格のない株式等以外のもの  
時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
- 3 固定資産の減価償却の方法  
(1)有形固定資産  
建物は定額法、その他は定率法によっております。耐用年数は建物8年～50年、構築物10～20年、車両運搬具7～13年、工具、器具及び備品4年～15年であります。なお、車両運搬具につきましては当社が独自に見積もった経済的耐用年数によっております。  
(2)無形固定資産  
商標権は6年の均等償却、自社利用ソフトウェアにつきましては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
- 4 引当金の計上基準  
(1)役員賞与引当金  
役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額のうち当事業年度に負担する額を計上しております。  
(2)役員退職慰労引当金  
役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当事業年度末要支給額を計上しております。
- 5 収益及び費用の計上基準  
当社は、主に子会社からの経営指導料について顧客との契約から生じる収益を認識しており、当該履行義務は、子会社との契約期間にわたり契約内容に応じた均一のサービスを提供するものであるため、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。商品販売については、引渡時点において顧客に当該商品に対する支配が移転し履行義務が充足されるため、引渡時点で収益を認識しております。  
なお、賃貸収入及び配当金については、顧客との契約から生じる収益以外の収益であります。
- 6 その他財務諸表作成のための重要な事項  
ヘッジ会計の処理  
繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

(重要な会計上の見積り)

関係会社株式の評価

1 財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	6,387	6,387

2 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社が保有する関係会社株式は、全て市場価格のない株式であります。

期末における関係会社株式の評価において、実質価額が帳簿価額に比べて著しく低下した場合には、その回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を行うこととしております。

なお、将来の市場環境及び関係会社の経営状況の変化により、関係会社株式の実質価額を著しく低下させる事象が生じた場合、翌事業年度以降の財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

## 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
営業未収入金及び売掛金	260百万円	257百万円
短期貸付金	15,456	14,633
流動資産その他	63	148
営業未払金及び買掛金	54	59
短期借入金	1,372	793
未払金	10	5

( 損益計算書関係 )

1 関係会社との取引高

	前事業年度 ( 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日 )	当事業年度 ( 自 2025年4月1日 至 2026年3月31日 )
営業収益	13,960百万円	5,169百万円
営業原価	710	757
一般管理費	107	141
受取利息	47	208
支払利息	2	12

2 一般管理費の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 ( 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日 )	当事業年度 ( 自 2025年4月1日 至 2026年3月31日 )
人件費	1,306百万円	1,272百万円
(うち役員賞与引当金繰入額)	( - )	(37)
(うち役員退職慰労引当金繰入額)	(44)	(68)
委託手数料	210	234
減価償却費	93	78
施設使用料	413	412
その他	434	457

( 有価証券関係 )

子会社株式及び関連会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 ( 百万円 )	当事業年度 ( 百万円 )
子会社株式	6,367	6,367
関連会社株式	20	20

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2025年 3月31日 )	当事業年度 ( 2026年 3月31日 )
繰延税金資産		
未払事業税	8百万円	14百万円
役員退職慰労引当金	80	101
減価償却超過額	0	0
ソフトウェア	15	11
棚卸資産評価損	-	15
その他	9	11
小計	113	155
評価性引当額	58	78
繰延税金資産合計	55	76
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	217	542
繰延税金負債合計	217	542
繰延税金負債の純額	162	465

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2025年 3月31日 )	当事業年度 ( 2026年 3月31日 )
法定実効税率 (調整)	30.4%	30.4%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.0	0.5
受取配当金等永久に益金に算入されない 項目	29.2	23.2
住民税均等割等	0.0	0.2
評価性引当額の増減額	0.1	0.6
その他	0.0	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	1.3	8.5

( 収益認識関係 )

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(重要な会計方針) 5 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 (百万円)
有形固定資産						
建物及び構築物	538	38	-	49	527	767
機械装置及び運搬具	36	31	15	8	43	34
工具、器具及び備品	116	12	3	35	89	351
土地	661	42	-	-	704	-
建設仮勘定	22	408	40	-	390	-
有形固定資産計	1,375	533	59	94	1,755	1,154
無形固定資産						
商標権	0	1	-	0	1	-
ソフトウェア	533	301	1	76	757	-
無形固定資産計	534	302	1	76	758	-

(注) 当期増加額のうち主なものは以下の通りであります。

建設仮勘定  
福岡物流センター建設関連 384百万円

ソフトウェア  
システム更改関連 242百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
役員賞与引当金	-	37	-	-	37
役員退職慰労引当金	256	68	-	-	325

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 本店
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額(無料)
公告掲載方法	電子公告とする。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞及び札幌市において発行する北海道新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.loginet-japan.com/">https://www.loginet-japan.com/</a>
株主に対する特典	3月末日を基準日として、100株以上ご所有の株主様へ、定時株主総会終了後にご案内を発送します。お申込みいただいた株主様を対象として、株数に応じて自社商品「北海道大雪山ゆきのみず」ミネラルウォーター550Mℓ×24本入を進呈します。

(注) 1 当社定款の定めにより、単元未満株主は、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

- ・会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- ・会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- ・株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- ・単元未満株式の売渡請求をする権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第20期）（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日） 2025年6月27日北海道財務局長に提出

(2)内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月27日北海道財務局長に提出

(3)半期報告書及び確認書

（第21期中）（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日） 2025年11月13日北海道財務局長に提出

(4)臨時報告書

2025年6月30日北海道財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2025年12月16日北海道財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分）に基づく臨時報告書であります。

(5)自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2025年8月1日 至 2025年8月31日） 2025年9月16日北海道財務局長に提出

(6)自己株券買付状況報告書の訂正報告書

2025年9月17日北海道財務局長に提出

2025年9月16日提出の自己株券買付状況報告書の訂正報告書であります。

(7)管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

株式会社L N J さくらスマイル

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合（％） （注）1	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2	男女の賃金の額の差異（％） （注）1、4		
		全労働者	労働者 （臨時労働者を除く）	臨時労働者
0.0	0.0	49.1	80.1	51.1

（注）1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 出向者は出向先の従業員として集計しております。

4 男女の賃金の額の格差については、男性労働者の賃金の額に対する女性労働者の賃金の額の割合を示しております。当社グループは同一労働の賃金の額に差異はありません。労働者における差異の主な要因は、女性労働者のうち臨時労働者の占める比率が男性労働者より高いことによるものです。また、臨時労働者における主な要因は、パートタイマーの占める比率が女性労働者の方が高いことによるものです。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月23日

株式会社ロジネットジャパン 取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

札幌オフィス

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	三島 徳朗
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	井上 春海
--------------------	-------	-------

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ロジネットジャパンの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ロジネットジャパン及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

支店及び営業所の減損兆候の判定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ロジネットジャパンの連結貸借対照表において、有形固定資産21,830百万円が計上されている。また、注記事項「(重要な会計上の見積り)有形固定資産の減損」に記載されているとおり、支店及び営業所に係る有形固定資産は17,947百万円計上されており、連結総資産の46.1%を占めている。</p> <p>会社は主に支店及び営業所を資産グループとして減損の兆候の有無を検討しており、連結上は所在が同一の複数の連結子会社の支店及び営業所を束ねて一つの資産グループとしている。</p> <p>各資産グループの営業活動から生じる損益は営業収益の配分、直接営業費用及び配賦された本社費によって算定されるが、営業収益については荷主から收受した運送料が当該貨物の運送に関わった複数の支店及び営業所に配分される。また、本社費は各資産グループの営業収益及び営業費用に応じて配賦される。</p> <p>以上のとおり、支店及び営業所の有形固定資産に関する減損兆候の有無の判定において、各資産グループへの営業収益の配分及び本社費の配賦計算が適切に行われない場合は減損の兆候判定を誤る可能性があり連結財務諸表監査において特に重要であることから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社が実施した支店及び営業所の減損に関する兆候判定方法の検討に当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・固定資産の減損に係る内部統制につき、整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・固定資産の減損検討における資産のグルーピングについて、会社及び連結子会社の物件別減損判定資料等の関連資料を閲覧し、連結の見地から所在が同一の複数の連結子会社の支店及び営業所が一つの資産グループとして集約されているかを確認し、営業活動から生じる損益の算定の正確性を検討した。</li> <li>・運送取引に係る営業収益の配分について、経営者等への質問により、関与する複数の支店及び営業所に対する営業収益の配分額の算定方法の妥当性を検討し、運送データ等との整合性を確認した。</li> <li>・各資産グループへの本社費の配賦について、経営者等への質問により本社費の配賦額の算定方法の妥当性を検討するとともに、会社の本社費配賦資料の再計算を行い配賦額の正確性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ロジネットジャパンの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ロジネットジャパンが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月23日

株式会社ロジネットジャパン 取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

札幌オフィス

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	三島 徳朗
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	井上 春海
--------------------	-------	-------

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ロジネットジャパンの2025年4月1日から2026年3月31日までの第21期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ロジネットジャパンの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ロジネットジャパンは持株会社としてグループ全体の事業戦略の策定及びグループ各社の経営管理を行っており、営業収益の大半は連結子会社からの業務指導料、受取配当金の収入により占められている。当事業年度の貸借対照表において、関係会社株式は6,387百万円計上されており、これは総資産の22.6%を占めている。</p> <p>当該関係会社株式は、主にグループの事業展開に合わせて各地域に設置した札幌通運株式会社、株式会社ロジネットジャパン東日本、株式会社ロジネットジャパン西日本及び株式会社ロジネットジャパン九州の子会社株式である。そのうち、株式会社ロジネットジャパン九州を除く3社は、さらに複数の子会社株式（株式会社ロジネットジャパンにとっての連結孫会社）を有しており、各社はこれら連結孫会社の運営管理を行うとともに、荷主より受託した運送取引の一部を協力して遂行している。</p> <p>このようなグループ構造であるため、関係会社株式の実質価額は、各社の連結純資産を基礎として評価される。</p> <p>当事業年度においては、いずれの関係会社株式の実質価額も著しく低下している状況にはなく、関係会社株式の評価において重要な虚偽表示リスクが高いと評価される状況にはない。</p> <p>しかしながら、関係会社株式は貸借対照表における金額的重要性が高いことに加え、その実質価額は各社の連結純資産に基づいて判断する必要があることから、関係会社株式の評価の妥当性について、当監査法人は、当該領域を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社による関係会社株式の評価の妥当性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・関係会社株式の評価に係る内部統制につき、整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・連結財務諸表監査の一環として、各子会社の財務情報について増減分析、重要な勘定科目に対する監査手続を実施し、財務情報の信頼性を検討した。</li> <li>・関係会社株式の実質価額の算定に当たり、各社の連結純資産を検討するため、札幌通運株式会社、株式会社ロジネットジャパン東日本及び株式会社ロジネットジャパン西日本の各社が作成する連結財務諸表が適切に作成されていることを検討した。</li> <li>・各社の連結純資産に基づいて算定された実質価額と、関係会社株式の帳簿価額とを比較し、関係会社株式の評価が妥当であることを確かめた。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。